# METINĖ VEIKLOS ATASKAITA

## 2018

| | |
|---|---|
| 2–3 | Faktai ir skaičiai |
| 4–5 | Universiteto struktūra |
| 6 | Universiteto strategija ir 2018 m. esminiai pasiekimai |
| 7 | Strateginės universiteto veiklos |
| 8–16 | Studijų vertės kūrimo grandinė |
| 17–29 | Mokslo ir inovacijų vertės kūrimo grandinė |
| 30–33 | Organizacijos vystymas |
| 34 | Strateginės veiklos gairės 2019 m. |

# FAKTAI IR SKAIČIAI

| Strateginiai rodikliai | 2016 | 2017 | 2018 |
|---|---|---|---|
| Tarpkryptę studijų galimybę turinčių programų skaičius | 64 | 61 | **53** |
| MTEPI darbų ir paslaugų pajamos, tūkst. EUR | 1724 | 2121 | **2561** |
| Tarptautinių mokslo projektų pajamos, tūkst. EUR | 1925 | 1866 | **2101** |
| Vidutinis mokslo publikacijų cituojamumas | 2,382 | 3 | **2,55** |
| Užsienio akademinių darbuotojų skaičius | 27 | 54 | **53** |
| Užsienio akademinių darbuotojų VDLE | 13,00 | 27,5 | **32,17** |
| Studentų pasitenkinimas ugdymo ir laisvalaikio aplinkos kokybe (Studentų balso apklausos rezultatai, 5 balų sistema) | 3,62 | 3,73 | **3,72** |
| Absolventų įsidarbinamumas per 12 mėn. po studijų baigimo, % | 81 | 87 | **n. d.** |
| Pozicija reitinge (gerėjanti QS reitingo pozicija, tikslas 300+) | 701+ | 701-750 | **751-800** |
| Studentų skaičius (visi) | 10230 | 9818 | **9034** |
| Užsienio studentų skaičius (visi) | 861 | 894 | **907** |
| Užsienio studentų skaičius (nuolatinės (full time) studijos) | 542 | 558 | **591** |
| Perviršis/deficitas, tūkst. Eur* | -400 | -651 | **114,76** |
| Darbdavių pasitenkinimas pagal QS | 401+ | 334 | **445** |
| Valdymo kaštų dalis pajamose, % | 12,1 | 15,9 | **13,97** |
| Darbuotojų pasitenkinimo vertinimo balas (5 balų vertinimo sistema) (Vienybės indeksas)** | 3,55 | n.d. | **3,52** |

* nuo 2017 metų pasikeitė rodiklio skaičiavimo metodika;

** nuo 2018 metų pasikeitė rodiklio skaičiavimo metodika.

## Studentai

| | Studentų skaičius | Iš jų pirmosios pakopos | Iš jų antrosios pakopos | Iš jų vientisųjų studijų | Iš jų profesinių studijų | Iš jų trečiosios pakopos | Iš jų pakopinių studijų užsienio šalių piliečiai | Visi užsienio studentai (pakopinių ir dalinių studijų) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2018 | 9034 | 6602 | 2010 | 69 | 39 | 314 | 591 | 907 |
| 2017 | 9818 | 7230 | 2190 | 49 | 32 | 317 | 558 | 894 |
| 2016 | 10230 | 7450 | 2398 | 31 | 28 | 323 | 542 | 861 |

## Tarptautinių studijų studentai

| | Išvykstančių dalinėms studijoms ir praktikoms studentų skaičius | Atvykstančių dalinėms studijoms ir praktikoms užsienio studentų skaičius |
|---|---|---|
| 2018 | 411 | 316 |
| 2017 | 423 | 336 |
| 2016 | 425 | 319 |

## Absolventai

| | Absolventų skaičius | Iš jų pirmosios pakopos | Iš jų antrosios pakopos | Iš jų trečiosios pakopos (apgintos disertacijos einamaisiais metais) |
|---|---|---|---|---|
| 2018 | 2300 | 1368 | 863 | 51 |
| 2017 | 2338 | 1327 | 958 | 53 |
| 2016 | 2389 | 1356 | 990 | 43 |

## Studijų programos*

**Vykdomos studijų programos, kuriose yra bent 1 studentas.*

| | 2016 | 2017 | 2018 |
|---|---|---|---|
| Studijų programų skaičius | 148 | 144 | 140 |
| Iš jų pirmosios pakopos | 61 | 60 | 58 |
| Iš jų antrosios pakopos | 67 | 64 | 61 |
| Iš jų vientisųjų | 1 | 1 | 1 |
| Iš jų profesinių | 1 | 1 | 1 |
| Iš jų trečiosios pakopos | 18 | 18 | 19 |
| Iš jų dėstomos anglų kalba | 61 | 66 | 67 |

## Darbuotojai

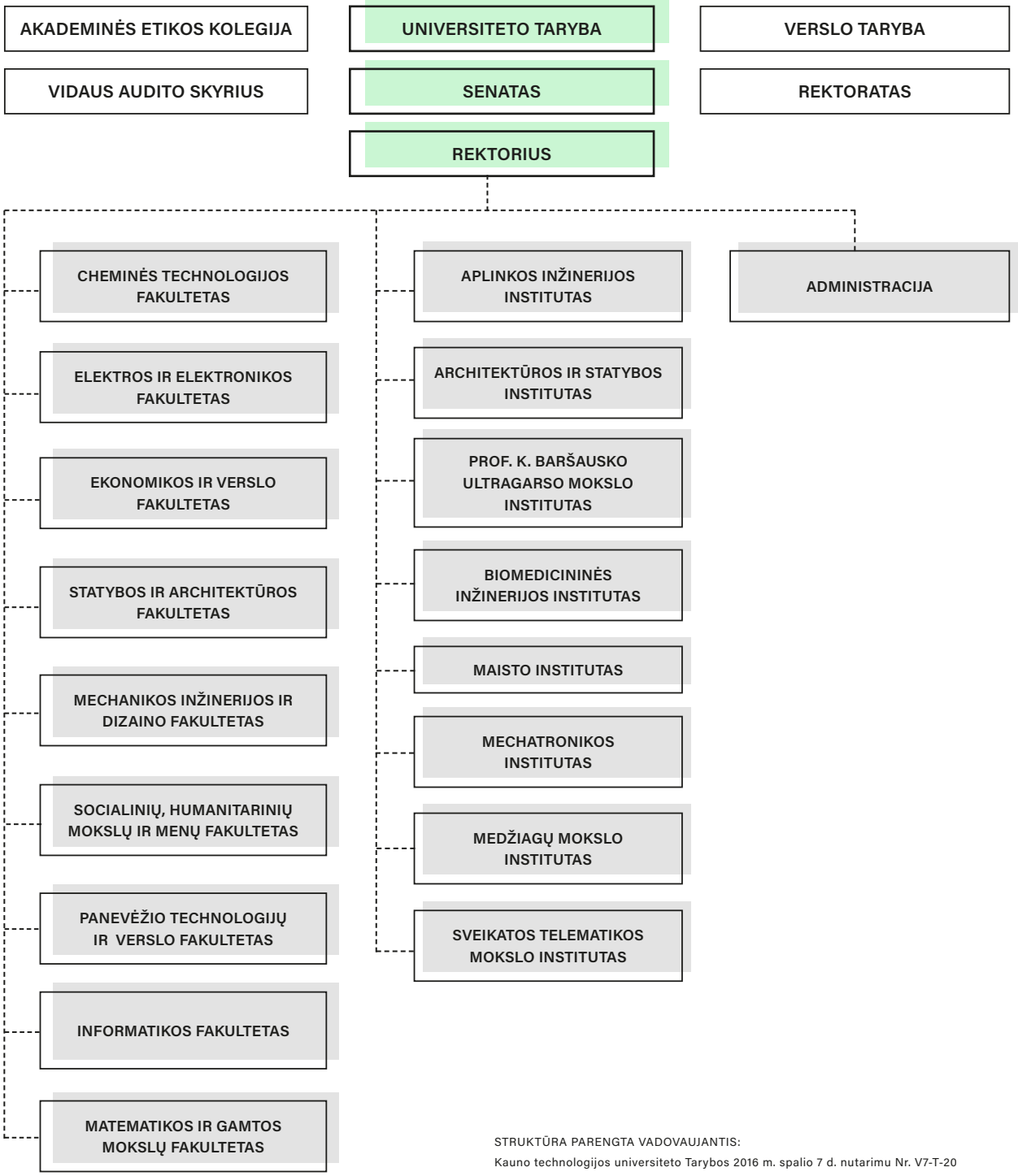
| | 2016 | 2017 | 2018 |
|---|---|---|---|
| Darbuotojų (užimtų etatų) skaičius | 2067,207 | 1 940,29 | 1 946, 87 |
| Iš jų dėstytojai | 727,682 | 665,40 | 648,57 |
| Iš jų mokslo darbuotojai | 120,78 | 122,41 | 122,06 |
| Iš jų mokslininkai stažuotojai | 4 | 8,75 | 8,75 |

## Publikacijos

| | 2016 | 2017 | 2018 |
|---|---|---|---|
| Publikacijų tarptautiniuose leidiniuose skaičius | 649 | 609 | 586 |
| Iš jų užsienio leidyklose | 438 | 503 | 504 |
| Publikacijų užsienio leidyklų tarptautiniuose leidiniuose su citavimo indeksu skaičius vienam mokslininkui per metus | 0,91 | 0,92 | 0,96 |

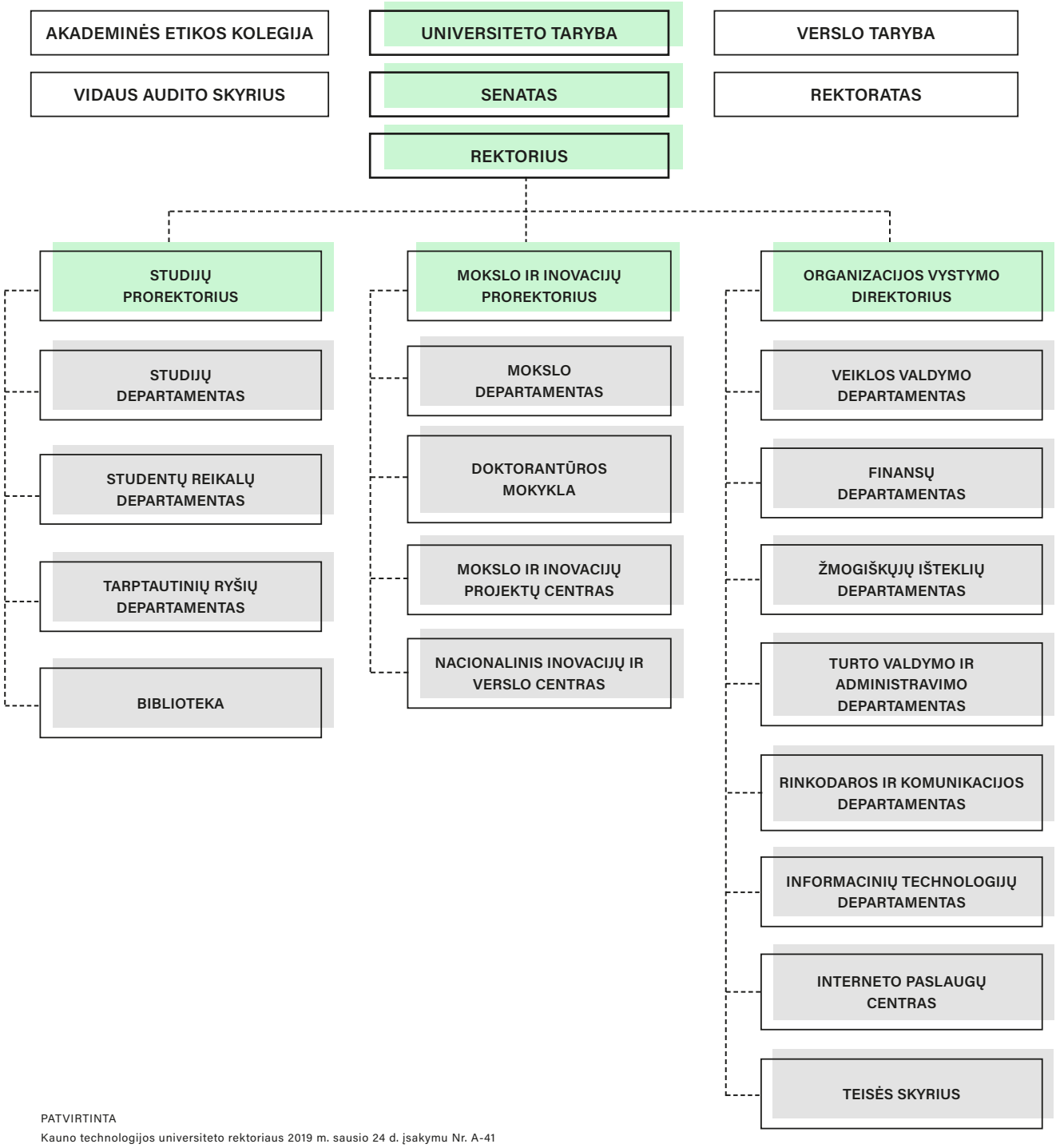
# UNIVERSITETO STRUKTŪRA

## FAKULTETAI, MOKSLO INSTITUTAI, ADMINISTRACIJA




STRUKTŪRA PARENGTA VADOVAUJANTIS:
Kauno technologijos universiteto Tarybos 2016 m. spalio 7 d. nutarimu Nr. V7-T-20

## NEAKADEMINIŲ PADALINIŲ (ADMINISTRACIJOS IR APTARNAVIMO) STRUKTŪRA




PATVIRTINTA
Kauno technologijos universiteto rektoriaus 2019 m. sausio 24 d. įsakymu Nr. A-41

# UNIVERSITETO STRATEGIJA IR 2018 M. ESMINIAI PASIEKIMAI

2018 m. strateginiai Kauno technologijos universiteto (toliau – Universitetas arba KTU) tikslai atspindėjo siekius stiprinti Universiteto pozicijas tiek nacionalinėje, tiek tarptautinėje rinkose ir išlikti patikimu bendradarbiavimo partneriu tiek studentams, tiek verslo atstovams. Svarbiausios prioritetinės veiklų kryptys Universitete ir toliau sistemingai orientuojamos į naujų mokslo žinių ir inovacijų kūrimą, studijų kokybės užtikrinimą, tarpsritinių tyrimų plėtojimą, akademinės aplinkos ir infrastruktūros gerinimą.

2018 m. strateginiams tikslams pasiekti Universiteto bendruomenė identifikavo 2 pagrindines vertės kūrimo grandines: studijų vertės grandinę, kurios tikslas – užtikrinti studijų lyderystę ugdant atsakingus ateities technologijų kūrėjus ir antreprenerius; mokslo ir inovacijų vertės grandinę, kurios tikslas – kurti proveržio žinias ir technologijas bei perduoti jas studijuojantiesiems, visuomenei ir verslui, ugdyti naujos kartos mokslininkus, reikšmingai prisidedančius prie ateities mokslo bei inovacijų pasiekimų.

Pagrindinės Universiteto veiklos, prioritetiniai uždaviniai bei kuriama vertė nukreipta į tris Universiteto suinteresuotąsias šalis su atitinkamai susietomis Universiteto veiklos misijomis: studentai ir klientai, kuriems Universiteto misija yra kurti tarpdisciplinines žinias ir inovatyvias technologijas dinamiškoje tyrimų, studijų bei laisvalaikio aplinkoje; visuomenė, siejama su Universiteto misija būti veržliu, prestižiniu Universitetu kuriant darnią visuomenę; Universiteto bendruomenė, siejama su Universiteto misija kartu siekti ambicingų tikslų nuolat tobulėjant kartu su mokslo ir verslo lyderiais.

# UNIVERSITETAS 2018 M. REITINGUOSE

Reitingo *QS World University Ranking (QS WUR)* duomenimis, KTU Bendrame pasaulio universitetų reitinge patenka į 751–800 pozicijų grupę, taip pat jis užima 445 vietą pagal darbdavių reputaciją. 2018 m. skelbtame *QS Emerging Europe and Central Asia (QS EECA)* reitinge KTU pakilo viena pozicija ir užima 50-ąją vietą pagerindamas rezultatus net pagal 5 vertinimo kriterijus. KTU pakilo per dvi pozicijas reputacijos tarp akademinio personalo kriterijuje ir per vieną poziciją reputacijos tarp darbdavių kriterijuje užimdamas 26 vietą iš visų įvertintų institucijų. Taip per 6 pozicijas pakilo tarptautinių studentų kriterijaus rodiklis ir net per 17 pozicijų išaugo KTU internetinio puslapio įtakos ir kokybės rodiklio įvertis.

*Times Higher Education (THE)* universitetų reitinge KTU šiais metais pateko į 1001 + grupę. Ženkliausiai savo rezultatus KTU pagerino „Pajamų iš verslo“ rodiklyje. Taip pat buvo pagerinti rezultatai pagal „Mokslinių darbų cituojamumo“ ir „Tarptautinio įvaizdžio“ rodiklius.

*U-Multirank* aukštojo mokslo institucijų reitinge KTU buvo įvertintas aukščiausiu įverčiu pagal net 6 vertinimo kriterijus. 3 iš šių kriterijų patenka į „Įsitraukimo regione“ kategoriją, 2 – „Mokslinių tyrimų“ kategoriją ir vienas – „Žinių perdavimo“ kategoriją. KTU taip pat įvertintas 5 geriausiais įverčiais „Verslo studijų“ srityje, 5 – „Cehmijos inžinerijos“, 4 – „Chemijos“, 2 – „Architektūros“, 4 – „Informatikos“, 2 – „Edukologijos“, 3 – „Elektros inžinerijos“ ir 4 – geriausiais įverčiais „Matematikos“ mokslų srityse.

2018 m. paskelbtuose Lietuvos aukštųjų mokyklų reitinguose „Reitingai“ KTU toliau išlieka antru stipriausiu universitetu Lietuvoje. KTU savo rezultatus pagerino net pagal keturis kriterijus, taip pat pasiekė aukštesnį galutinį įvertį nei praeitais metais. Universitetas pakilo per dvi pozicijas ir užėmė pirmąją vietą pagal studentų požiūrį į savo universitetą. Taip pat iki pirmos vietos KTU pakilo „Alumnų kuriamos pridėtinės vertės ir darbdavių vertinimo“ kriterijuje.

# STUDIJŲ VERTĖS KŪRIMO GRANDINĖ

## Pagrindiniai rodikliai 2018 m.

**1 lentelė.** Strateginiai studijų vertės grandinės rodikliai.

| | 2016 m. faktas | 2017 m. faktas | 2018 m. faktas |
|---|---|---|---|
| Tarpkryptę studijų galimybę turinčių programų skaičius | 64 | 61 | **53** |
| Užsienio akademinių darbuotojų skaičius | 27 | 54 | **53** |
| Užsienio akademinių darbuotojų VDLE (viso darbo laiko ekvivalentas) | 13 | 27,5 | **32,17** |
| Studentų pasitenkinimas ugdymo ir laisvalaikio aplinkos kokybe (5 balų sistema) | 3,62 | 3,73 | **3,72** |
| Absolventų įsidarbinamumas per 12 mėn. po studijų baigimo, proc. | 81 | 87 | **n. d.*** |
| Pozicija reitinge (gerėjanti QS reitingo pozicija, tikslas 300 +) | 701 + | 701 + | **751-800** |
| Studentų skaičius (visi) | 10230 | 9818 | **9034** |
| Užsienio studentų skaičius (visi) | 861 | 894 | **907** |
| Užsienio studentų skaičius (pakopinės studijos) | 542 | 558 | **591** |

** n. d. – nėra duomenų (duomenys nefiksuoti nurodytu periodu)*

## Studijų programų portfelis

2018 m. priėmimui teikta 100 programų, iš jų 46 bakalauro. Universitete iš viso buvo vykdomos 58 pirmosios pakopos, 61 antrosios pakopos ir 1 vientisųjų studijų programa inžinerijos, technologijų, fizinių, informatikos, matematikos, socialinių, ugdymo, humanitarinių, sveikatos mokslų, verslo ir viešosios vadybos bei menų studijų krypčių grupėse.

2018 m. buvo vykdomos 31 pirmosios pakopos ir 38 antrosios pakopos studijų programos, turinčios tarpkryptę studijų galimybę; 5 studijų programos, kurių studijos skirtos dviejų ar trijų studijų krypčių studijų rezultatams pasiekti; 17 gretutinės krypties studijų programų, skirtų antrajam kvalifikaciniam laipsniui įgyti. Gretutinės studijų krypties laipsnį įgijo 162 absolventai.

Toliau plėtotas magistrantūros MA+ modelis – studentams pasiūlytos 25 magistrantūros kompetencijos. Papildomą kitos krypties kompetenciją studijavo 370 studentų.

2018 m. suorganizuoti 83 neformaliojo švietimo mokymai ir renginiai, kuriuose dalyvavo 609 moksleiviai ir 2019 suaugusiųjų.

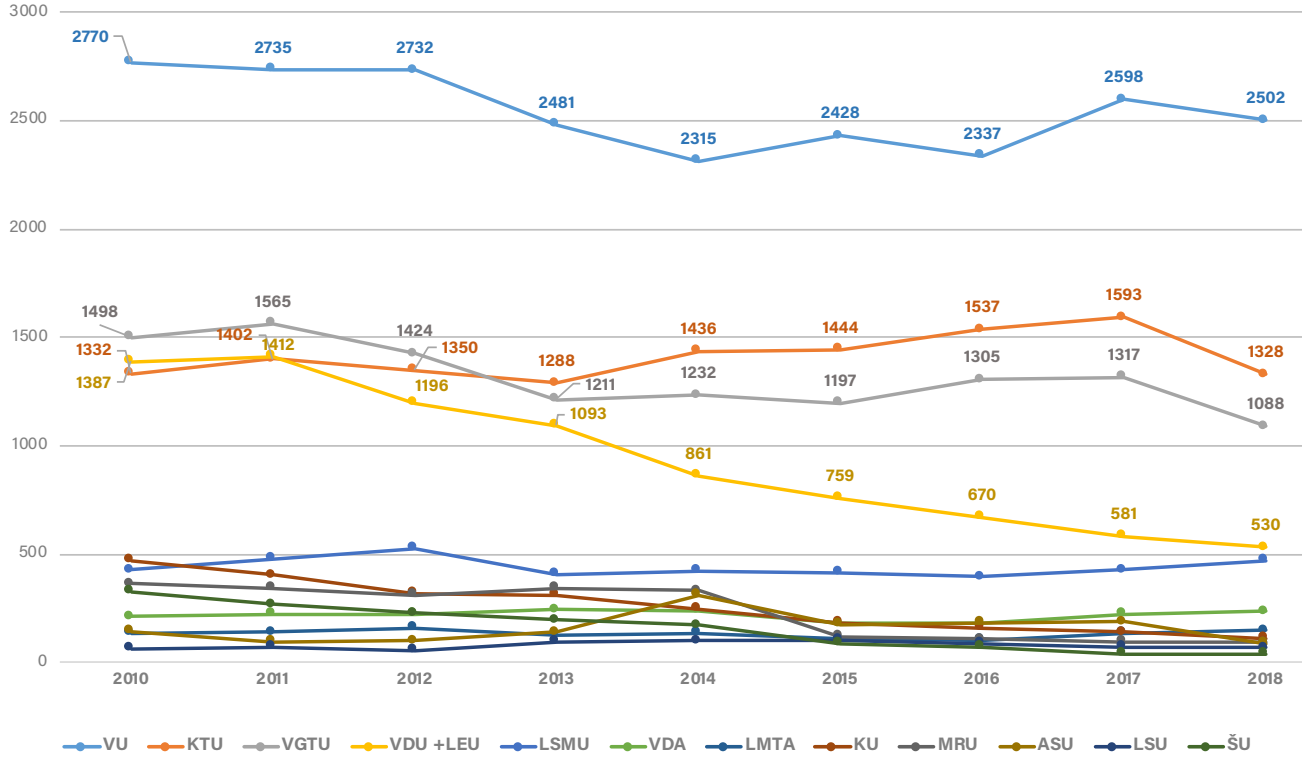
# PRIĖMIMAS

## Priėmimas į pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas

- Stojantiesiems nustatytas minimalus konkursinis balas padidintas nuo 3 iki 3,6, o matematikos valstybinio brandos egzamino minimali išlaikymo riba padidinta nuo 18 iki 25 balų.

- Priimta į 38 pirmosios pakopos ir vientisąsias programas, užimta 13,1 proc. universitetinių visų studijų rinkos ir 18,8 proc. valstybės finansuojamų studijų rinkos (žr. 1 pav.). Pagal šiuos abu kriterijus Universitetas išlieka antras Lietuvoje.

- Į pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas priimti 1599 studentai: 1315 į valstybės finansuojamas studijų vietas ir 284 į valstybės nefinansuojamas studijų vietas. Priimtųjų skaičius, lyginant su 2017 m., sumažėjo 18 proc. dėl šių priežasčių: demografinės šalies situacijos, vidurinį išsilavinimą įgijusių asmenų sumažėjimo (-3,13 proc.), mažesnio studijų programų skaičiaus, griežtesnių priėmimo kriterijų (universitetų reikalavimus tenkino 4,7 proc. mažiau asmenų nei 2017 m.), žemiausius egzaminų balus (16–35) gavusiųjų skaičiaus padidėjimo (13 proc.).




**1 pav.** Valstybės finansuojamų vietų studentų rinkos dinamika universitetuose (šaltinis: Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro 2018 m. spalio 12 d. įsakymas Nr. V-825).

Daugiausia sudentų priimta iš Kauno (42 %), Klaipėdos (9 %), Šiaulių (8 %), Marijampolės (7 %), Telšių (6 %), Vilniaus (6 %) ir Panevėžio (6 %) apskričių.

Studijuoti priimta 260 asmenų, iš brandos egzaminų gavusių bent po vieną 100 balų įvertinimą. Šimtukininkai sudaro 16,3 proc. visų priimtųjų (2017 m. – 13,9 proc.). Lietuvoje Universitetas yra antroje vietoje pagal priimtų šimtukininkų skaičių.

Programų sistemos penkerius metus iš eilės patenka į populiariausių studijų programų dešimtuką Lietuvoje, į ją treti metai iš eilės priimama daugiausia valstybės finansuojamų vietų studentų šalyje (iš viso – 306).

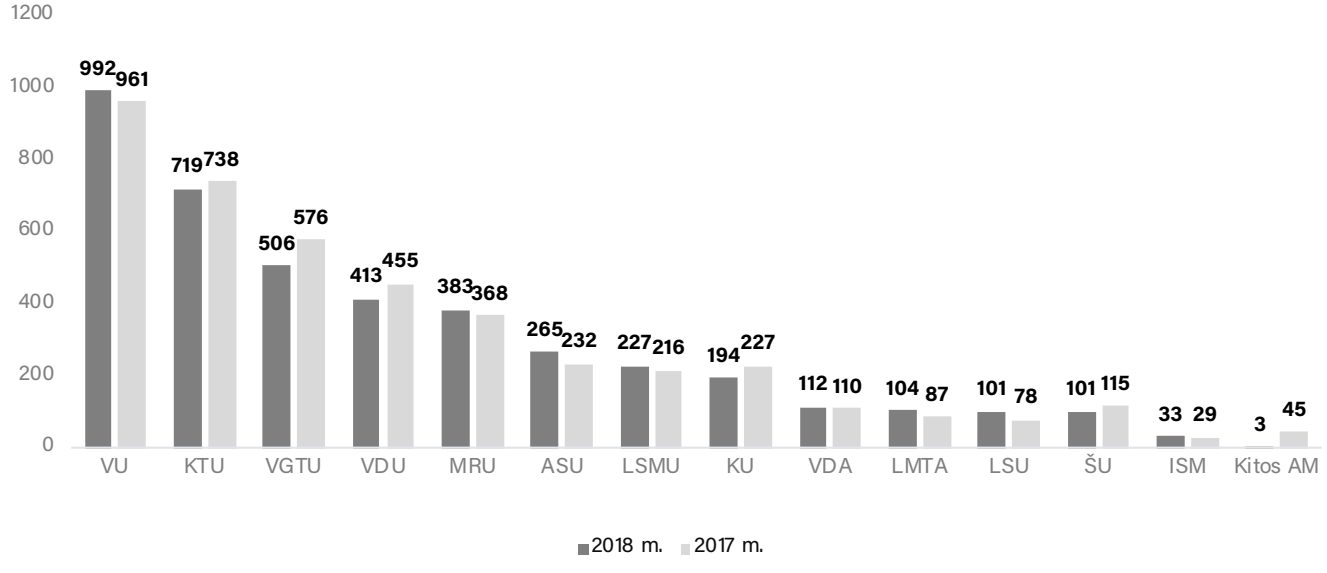
Kandidatų į tarptautines studijas skaičius išaugo 49 proc. Pakviesta studijuoti 19 proc. pateikusiųjų prašymus užsieniečių. Priimta 17 % daugiau užsienio studentų nei 2017 m. Į Mechanikos inžinerijos ir Informatikos studijų programas priimta du kartus daugiau užsienio studentų nei pernai.

## Priėmimas į antrosios pakopos studijas

Studentai priimti į 50 antrosios pakopos studijų programų. Universitetas užėmė 14 proc. universitetų studijų rinkos ir yra antroje vietoje Lietuvoje pagal priimtųjų į valstybės finansuojamų vietų skaičių – 17,3 proc. (žr. 2 pav.).

Priimti 902 antrosios pakopos studentai: į valstybės finansuojamas vietas – 719, valstybės nefinansuojamas – 183. Daugiausia studentų priimta į Valdymo technologijų (38), Didžiųjų verslo duomenų analitikos (37), Apskaitos ir audito (35), Viešojo administravimo (31), Energijos technologijų ir ekonomikos (30) programas.

Kandidatų į tarptautines antrosios pakopos studijas skaičius išaugo daugiau nei dvigubai (112 %). Pakviesta studijuoti 18,98 proc. pateikusiųjų prašymus užsieniečių.




**2 pav.** Priimtųjų į valstybės finansuojamas vietas studentų skaičius universitetuose.

# STUDIJŲ KOKYBĖ

Parengti studijų pagrindų dalykų – matematikos, fizikos, chemijos ir informacinių technologijų – išlyginamieji mokymai *Moodle* aplinkoje.
2018 m. rudens semestre startavo išlyginamieji matematikos ir informacinių technologijų mokymai.

Parengta bakalauro studijų BA+ modelio kompetencijų koncepcija. 2019 m. priėmimui numatoma pasiūlyti 25 kompetencijas, kurias galės rinktis studentai, siekiantys įgyti žinių ir gebėjimų papildomoje studijų kryptyje.

Parengti magistrantūros studijų atsinaujinimo principai, skiriant didesnį dėmesį didaktikai ir užtikrinant aiškią takoskyrą tarp 120 ir 90 kreditų apimties studijų programų.

Išleista Krypties studijų programų vadovo kompetencijų ir studijų programos vystymo metodinė priemonė lietuvių ir anglų kalbomis.

Pirmajam ne tik Lietuvoje, bet ir Baltijos šalyse doc. dr. Audriui Pukalskui 5 metams suteikta tarptautinė akreditacija, *IFT Certified Food Scientist* ženklas.

Trims pirmosios pakopos studijų programoms – Mechanikos inžinerija, Informacinės sistemos ir Programų sistemos – 2018 m. suteikti specialūs asociacijos „Investors' Forum" ir tiesioginių užsienio investicijų plėtros agentūros „Investuok Lietuvoje" kokybės ženklai „Investors' Spotlight".

2018 m. pradėta vykdyti dvigubo diplomo su *Universidad Politécnica de Cartagena Robotikos* bakalauro studijų programa; baigta rengti dvigubo diplomo su Centrinės Floridos universitetu Viešojo administravimo bakalauro studijų programa.

2018 m. 153 Universiteto ir 57 kitų universitetų dėstytojai kartu tobulino didaktikos kompetencijas *EDU_Lab* organizuotuose ir vykdytuose mokymuose; įvyko 5 dėstytojų kavinės, kuriose buvo dalijamasi patirtimi, sprendžiami dėstytojams svarbūs klausimai, generuojamos naujos idėjos bei 1 tarptautinis renginys, kurio metu buvo aptariami studijų bei dėstymo kokybės klausimai; 45 universiteto dėstytojams padėta atnaujinti studijų modulius, diegiant į juos šiuolaikiškus didaktikos metodus.

Nustatyti studentų dalyvavimo akademiniuose užsiėmimuose reikalavimai, įdiegta lankomumo stebėsena, parengta studentų ankstyvojo įspėjimo sistema ir sustiprintas studentų nubyrėjimo valdymas.

Modernizuotas studijų valdymas: įdiegta studentų pažymų valdymo posistemė, modernizuota studijų modulių įvertinimų žiniaraščių posistemė, atnaujinta akademinių darbuotojų individualių darbo planų sudarymo ir įvykdymo posistemė, modernizuota studijų duomenų analitika; parengti studijų tvarkaraščių sudarymo ir viešinimo, studentų apeliacijų teikimo ir nagrinėjimo ir studentų sumokėtos studijų kainos kompensavimo tvarkos aprašai, patvirtintas studijų programų pokyčių valdymo procesas, parengti nauji dvikalbiai diplomų ir priedėlių blankai.

# STUDIJŲ TARPTAUTIŠKUMAS

Tarptautinių studentų skaičius Universitete 2018 m. išaugo iki 907, o jų santykinė dalis – iki 10 %. Universitete studijuoja studentai iš 54 šalių. Pagal *Erasmus+* programą dalinėms studijoms ir praktikai studentai daugiausia atvyksta iš Europos Sąjungos šalių ir Turkijos. Pastaraisiais metais daugėjo atvykstančių studentų dalinėms studijoms pagal Universiteto dvišales bendradarbiavimo sutartis iš Meksikos, Pietų Korėjos, JAV. Laipsnį suteikiančias studijas Universitete renkasi tarptautiniai studentai iš Pietryčių Azijos, NVS šalių, Turkijos, daugėja studentų, atvykstančių iš Pietų Amerikos bei Artimųjų Rytų šalių.

Universitete 2018 m. buvo siūloma 14 pirmosios, 1 vientisųjų studijų, 24 antrosios ir 19 trečiosios pakopos studijų programų anglų kalba. Paklausiausios buvo technologijų ir inžinerijos studijų sričių studijų programos ir moduliai nepriklausomai nuo studijų pakopos.

2018 m. pradėtas Universiteto investicinis projektas „Studijų tarptautiškumo didinimas“. Įgyvendinant projekto veiklas, surengtas informacinis internetinis seminaras. Pagal stipendijų programą priimti studijuoti 5 tarptautiniai studentai su aukščiausiais konkursiniais balais iš Kazachstano, Indijos ir Azerbaidžano. Vienam KTU pirmosios pakopos absolventui buvo pritaikyta lojalumo programa. Įgyvendinant veiklas tikslinėse rinkose, dalyvauta aukštojo mokslo parodose bei pristatomuosiuose renginiuose mokyklose ir universitetuose, organizuoti susitikimai su agentais bei Lietuvos Respublikos diplomatinių atstovybių darbuotojais.

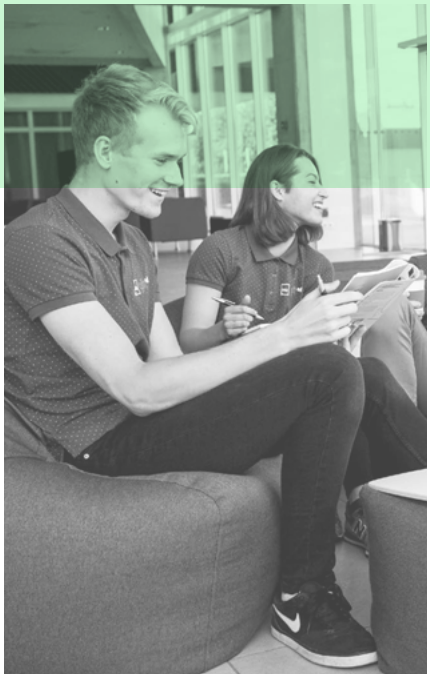
2018 m. Universitetas siekė pritraukti talentingų studentų, pasinaudodamas Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos stipendijomis Rytų partnerystės šalims. 2018 m. paraiškas pateikė 23 kandidatai, 5 KTU studentai stipendijas laimėjo.

2018 m. plėtėsi *Erasmus+* programos partnerinių šalių geografija. Įgyvendinant *Erasmus+* programos KA107 veiklą, Universitetas partnerių sąrašą papildė Armėnijos, Ekvadoro, Kolumbijos ir Pietų Korėjos universitetais. 2018 m. pradėta įgyvendinti nauja veikla – studentų praktika Ukrainoje ir Japonijoje.

**2 lentelė.** Tarptautiškumo rodiklių dinamika.

| Rodiklis | 2016 m. | 2017 m. | 2018 m. | 2017 ir 2018 m. pokytis, proc. |
|---|---|---|---|---|
| Studentų skaičius | 10230 | 9818 | **9034** | **-7,99** |
| Tarptautinių studentų santykinė dalis, proc. | 8,42 | 9,11 | **10,04** | **10,21** |
| Tarptautinių studentų skaičius | 861 | 894 | **907** | **1,45** |
| Išvykstančių dalinėms studijoms ir praktikoms studentų skaičius | 425 | 423 | **411** | **-2,84** |
| Atvykstančių dalinėms studijoms ir praktikoms tarptautinių studentų skaičius | 319 | 336 | **316** | **-5,95** |
| Pakopinių studijų programų tarptautinių studentų skaičius | 542 | 558 | **591** | **5,91** |
| Išvykstančių pagal mainų programas dėstytojų ir personalo skaičius | 175 | 212 | **254** | **19,81** |
| Atvykstančių pagal mainų programas dėstytojų ir personalo skaičius | 70 | 90 | **128** | **42,22** |
| Anglų kalba dėstomų studijų programų skaičius | 61 | 66 | **67** | **1,52** |
| Užsieniečių doktorantų skaičius | 27 | 50 | **61** | **22** |

# STUDENTŲ PATIRTIES VALDYMAS



2018 m. pabaigoje *GIFTed* talentų ugdymo programoje dalyvavo 66 studentai. 2018 m. rugsėjo mėn. vykusioje atrankoje į *GIFTed* talentų akademiją aplikavo 102 studentai, iš kurių 20 prisijungė prie talentų ugdymo programos.

2018 m. talentų akademijos studentai ugdė profesines kompetencijas tarptautiniame projekte *Virtual Reality Marketing*, kartu su Lietuvos įmonėmis „Littelfuse“, „Data Dog“ ir „Adform“ dalyvavo pripažinimą pelniusioje F. Convey asmeninės lyderystės programoje „7 efektyviai veikiančių žmonių įpročiai“.

2018 m. rudens semestre 50 *GIFTed* studentų buvo įtraukti į tarpdisciplininį socialinį projektą Kaunas atveria duomenis, kuriame sprendė aktualias socialines problemas.

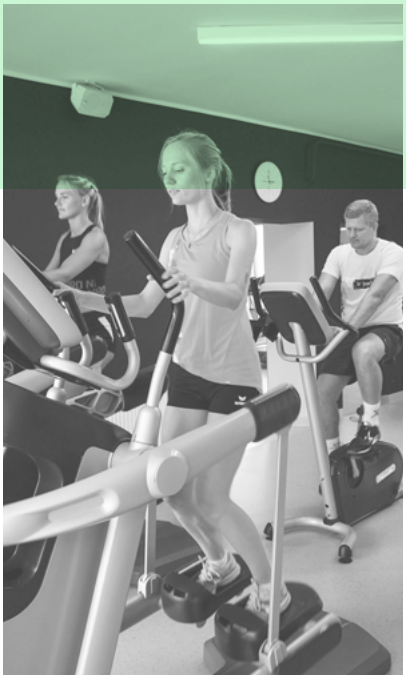
2018 m. daugiau nei 2650 studentų turėjo 145 pradžios, 219 akademinius, 210 tyrimų ir 178 karjeros mentorius.

2018 m. veikė naujai įrengta tutorių konsultavimo auditorija, kurioje dėstytojai ir savanoriai studentai teikė matematikos, fizikos, chemijos, informatikos, objektinio programavimo, ekonomikos, statikos ir kinematikos, ekonometrijos modulių konsultacijas.

2018 m. individualiomis konsultavimo karjerai paslaugomis pasinaudojo 132 studentai; studentams, jaunimo organizacijoms bei mokykloms rengti karjeros konsultavimo, karjeros planavimo bei laiko planavimo užsiėmimai grupėse, kuriuose dalyvavo virš 100 studentų.

*KTU WANTed* karjeros dienose 2018 m. dalyvavo daugiau nei 141 Lietuvos ir užsienio kapitalo įmonių ir organizacijų (2017 m. – 130), sulaukta daugiau nei 9 tūkst. lankytojų.

Siekiant gerinti teikiamų paslaugų kokybę, pradėjo veikti bendrabučių vietos rezervacijos sistema užsienio studentams, Universiteto akademinėje informacijos sistemoje (AIS) sukurta bendrabučių skiltis.



2018 m. veikė 23 studentų organizacijos, organizuoti 153 studentiški renginiai ir iniciatyvos.

2018 m. rudens semestre patvirtinti 37 studentų projektai (jiems įgyvendinti skirta 14 713,80 Eur), pavasario semestre – 35 (jiems įgyvendinti skirta 15 870 Eur). Studentų organizacijų teiktiems projektams įgyvendinti iš viso skirta 30 583,80 Eur.

2018 m. veiklą vykdė 7 meno kolektyvai, kuriuose aktyviai dalyvavo 359 nariai, iš jų – 217 KTU studentų ir absolventų.

Meno kolektyvai aktyviai dalyvavo Lietuvos šimtmečio dainų šventėje „Vardan tos“, Lietuvos valstybės atkūrimo šimtmečio renginiuose, Baltijos šalių studentų dainų šventėje „Gaudeamus 2018“.

2018 m. veikė 8 studentų rinktinės, kuriose sportavo apie 150 studentų.

Per 2018 m. sporto klube *ACTIVATed* fiksuoti 41232 apsilankymai. Iš viso lankėsi 2174 studentai, 313 darbuotojų. Sporto centro vykdytose laisvalaikio sporto treniruotėse kas mėnesį lankėsi apie 500–600 studentų.

ktu 1922 gift ed

ktu 1922 guid ed

ktu 1922 want ed

ktu 1922 unit ed

ktu 1922 inspir ed

ktu 1922 activat ed

# MODERNŪS INFORMACIJOS IŠTEKLIAI STUDIJOMS IR MOKSLUI

Įsigyta pažangių tarptautinių leidyklų *Pearson, Oxford University Press* ir *Routledge* elektroninių vadovėlių ir interaktyvios mokymosi medžiagos. Bendruomenė galėjo naudotis 400 760 el. knygomis, 110 732 el. žurnalais.

Centrinėje ir Informatikos fakulteto bibliotekose įrengtos 2 papildomos darbo vietos, skirtos regėjimo negalią turintiems vartotojams.

Parengtos 9 teminės retų spaudinių parodos: 2 virtualios ir 7 stacionarios, iš kurių viena eksponuota Kauno rajono muziejuje. Universiteto bendruomenės nariai ir svečiai supažindinti su bibliotekos paveldu. Pasirašytos Bendradarbiavimo sutartys su Kauno rajono muziejumi ir Nacionaliniu M. K. Čiurlionio muziejumi.

*Moodle* virtualiojoje mokymosi aplinkoje kasdien apsilanko nuo 5 iki 8 tūkst. studentų ir dėstytojų. Virtualioji mokymosi aplinka 2018 metais naudota 2542 modulių vykdyme. Šią aplinką, derindami auditorinį darbą su virtualiai organizuojamomis veiklomis bei teikiamais ištekliais, studijų procese naudoja apie 90 % visų dėstančių dėstytojų (2018 metais – 897 dėstytojai, iš 1000).

Universitete vis aktyviau naudojama Virtualiųjų paskaitų sistema *Adobe Connect*. Sistemoje yra sukurti 149 virtualūs kambariai, iš kurių 92 – studijų moduliams, kiti – projektams, seminarams, konsultacijoms. Per 2018 metus *Adobe Connect* sistemoje suorganizuoti 2862 virtualių susitikimų seansai (2017 m. – 2287).

# VEIKLOS AKCENTAI 2019 M.

Studijų programų struktūros ir turinio atnaujinimas bei kokybės užtikrinimas. Naujų studijų modulių sukūrimas, BA+ kompetencijų koncepcijos įgyvendinimas, magistrantūros studijų atnaujinimas, grįžtamojo ryšio sistemos patobulinimas, SPV ir dėstytojų apmokymas.

Studijų valdymo skaitmenizavimas.

Neformalaus švietimo veiklų stiprinimas Universitete.

Universiteto investicinio projekto „Studijų tarptautiškumo didinimas“ plėtra į naujas užsienio rinkas.

Studijų aplinkos pritaikymas specialiųjų poreikių studentams.

# MOKSLO IR INOVACIJŲ VERTĖS KŪRIMO GRANDINĖ

**3 lentelė.** Strateginiai mokslo vertės grandinės rodikliai.

| Rodiklio pavadinimas | 2016 m. faktas | 2017 m. faktas | 2018 m. faktas |
|---|---|---|---|
| Publikacijų užsienio leidyklų mokslo leidiniuose su citavimo indeksu vienam mokslininkui per metus skaičius | 0,91 | 0,92 | 0,96 |
| Tarptautinių mokslo projektų pajamos, tūkst. Eur | 1925 | 1866 | 2102 |
| Nacionalinių mokslo projektų pajamos, tūkst. Eur | 1267 | 2185 | 4219 |
| MTEPI* paslaugų ūkio subjektams pajamos, tūkst. Eur | 969 | 1017 | 1423 |
| MTEPI* darbų ūkio subjektams pajamos, tūkst. Eur | 755 | 1104 | 1144 |
| MTEPI* darbų ir paslaugų užsienio ūkio subjektams pajamos, tūkst. Eur | 436 | 575 | 582 |
| Užsienio mokslininkų stažuotojų skaičius | 4 | 8 | 7 |
| III pakopos studentų skaičius | 323 | 317 | 314 |
| III pakopos užsienio studentų skaičius | 27 | 50 | 61 |
| Laiku apgynusiųjų daktaro disertacijas skaičius | 23 | 28 | 37* |
| Jungtinių doktorantūros programų užsienio kalba su aukšto lygio tarptautiniais partneriais skaičius | 8 | 9 | 9 |

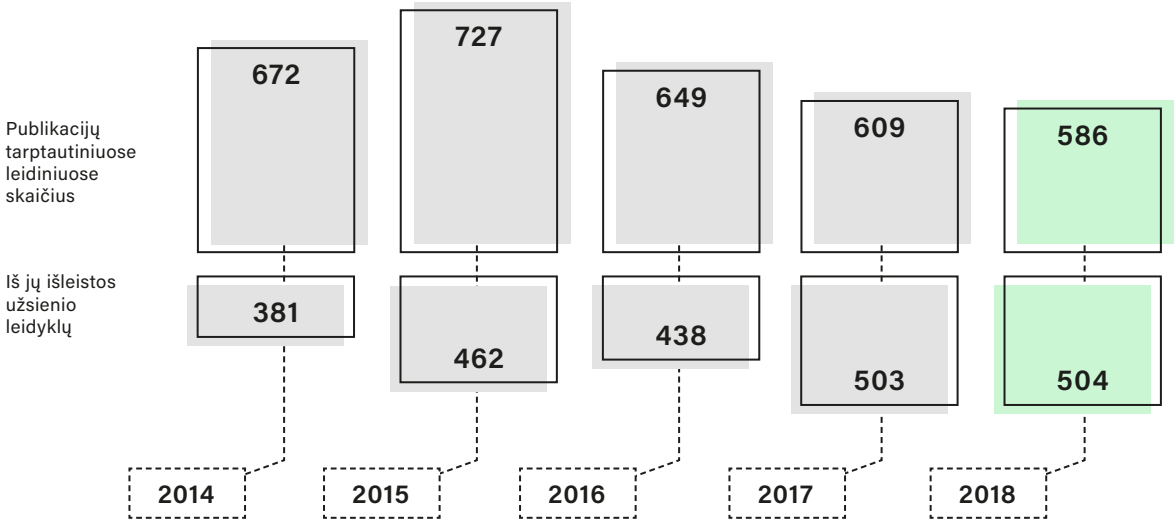
** Dėl naujų mokslo doktorantūros nuostatų pasikeitė skaičiavimo principas.*

# MOKSLINIŲ TYRIMŲ IR EKSPERIMENTINĖ (SOCIALINĖ, KULTŪRINĖ) PLĖTRA IR INOVACIJOS

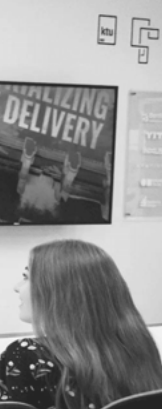
2018 m. stiprinant mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų (toliau – MTEPI) veiklos rezultatus ir studijų kokybę, Universitete buvo atnaujinta Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros bei inovacijų strategija 2015–2020, kurioje buvo identifikuotos KTU ilgalaikės prioritetinės mokslo bei inovacijų proveržio kryptys.

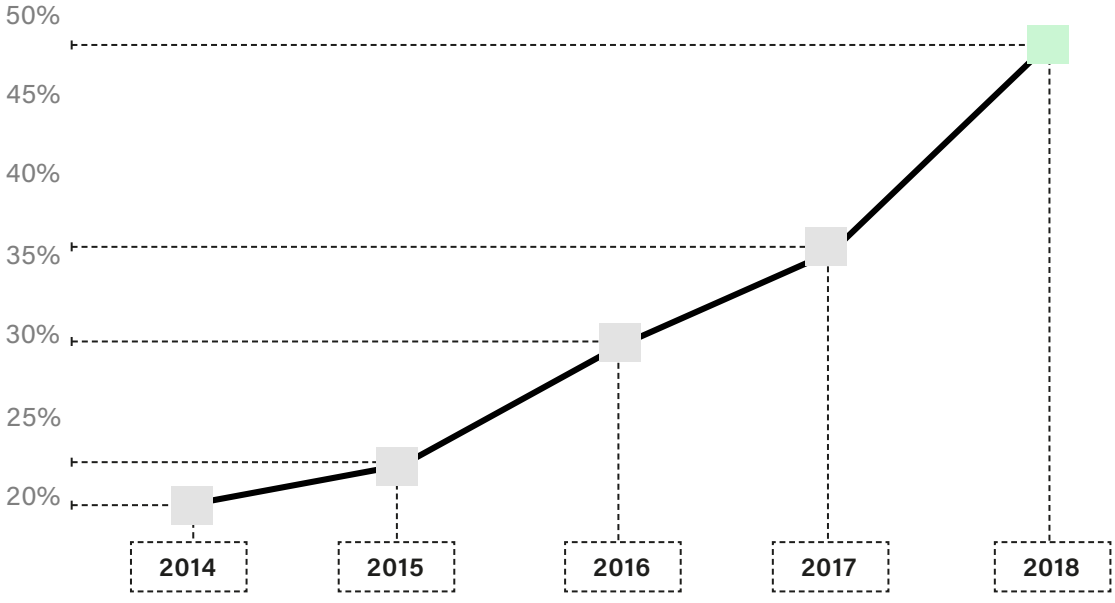
2018 m. Universitetas iš vidinių išteklių tęsė tarptautinio lygio podoktorantūros tyrėjų pritraukimo programą, pagal kurią stažuotes vykdė 10 tyrėjų, iš jų 6 užsienio mokslininkai iš Rumunijos, Kipro, Egipto, Indijos, Irano, Vokietijos. Taip pat papildomai iš verslo paramos lėšų buvo finansuoti 5 podoktorantūros stažuočių metų trukmės projektai. Lietuvos mokslo tarybos (LMT) finansuojamas podoktorantūros stažuotes Universitete tęsė 9 tyrėjai, iš kurių 1 užsienio mokslininkas iš Indijos.

2018 m. buvo paskelbtos 586 tarptautinės publikacijos, iš jų 504 išleistos užsienio šalių leidyklose. 416 publikacijų paskelbta *Clarivate Analytics Web of Science ir Scopus* duomenų bazių leidiniuose su cituojamumo rodikliu (angl. *Impact Factor*, *IF*), iš jų 370 – užsienio šalių leidyklose (žr. 3 pav.).




**3 pav.** Mokslo publikacijų tarptautiniuose leidiniuose skaičius.




**Indicators:** % International Collaborations. Organization Name: Kaunas University Of Technology. Time Period: 2014-2018. InCites dataset updated Feb 27, 2019. Includes Web of Science content indexed through Jan 25, 2019. Export Date: Mar 7, 2019.

**4 pav.** Publikacijų su užsienio bendraautoriais dalis *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazės leidiniuose.

- Remiantis *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazės duomenimis, gerokai išaugo publikacijų su užsienio bendraautoriais skaičius (rodiklis *International Collaborations*) (žr. 4 pav.).
- 2018 m. išleistos 29 mokslo monografijos, mokslo studijos arba jų dalys tarptautinėse pripažintose leidyklose.
- 2018 m. Lietuvos mokslo premija technologijos mokslų srityje buvo skirta Universiteto mokslininkams – Vytautui Ostaševičiui, Arvydui Palevičiui, Rimvydui Gaidžiui, Rolanui Daukševičiui, Giedriui Janušui, Vytautui Jūrėnui už darbų ciklą „Mikromechaninių sistemų kūrimas, tyrimas ir taikymai (2003–2017)“.
- 2018 m. Kauno miesto mokslininko premija buvo skirta Prof. K. Baršausko ultragarso mokslo instituto profesoriui Rymantui Jonui Kažiui.
- 2018 m. buvo apdovanota „Geriausios 2017 m. disertacijos konkurso“ laureatė Gintarė Kručaitė, kurios disertacija „Elektroaktyvūs substituotas karbazolil-ir fluorenilgrupes turintys dariniai organiniams šviestukams“ pateko tarp 10-ies geriausių konkurse vertintų disertacijų.
- Lietuvos mokslų akademijos jaunųjų mokslininkų stipendiją gavo 1 Universiteto mokslininkė. Jaunųjų mokslininkų ir doktorantų konkurso premijas gavo 2 doktorantai ir 1 mokslininkė. Aukštųjų mokyklų studentų mokslinių darbų konkurso nugalėtojais tapo 2 magistrės bei 1 magistrantas.

# MTEPI PASIEKIMŲ VYSTYMO INICIATYVOS

2018 m. vykdyti 14 mokslo projektų KTU mokslo grupių veiklai plėtoti, finansuoti iš vidinių Universiteto išteklių, leido parengti 26 mokslines publikacijas (3 publikuotos *CA WoS* duomenų bazės leidiniuose su cituojamumo rodikliu, 3 publikuotos recenzuojamuose leidiniuose, 15 pateiktų, 5 parengtos), rezultatus pristatyti 11 mokslinių konferencijų, sukurti modelius, prototipus ir technologijas.

Plėtojant tarptautinio lygmens tarpinstitucinius mokslinius tyrimus, vykdyti 9 bendri asociacijos „Santakos slėnis“ mokslo ir studijų institucijų (Kauno technologijos universiteto, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto, Vytauto Didžiojo universiteto ir Lietuvos energetikos instituto) mokslininkų grupių projektai, finansuoti iš vidinių institucijų išteklių, kurie leido parengti 15 bendrų institucijų mokslininkų publikacijų (1 publikuota *CA WoS* duomenų bazės leidiniuose su cituojamumo rodikliu, 5 publikuotos recenzuojamuose leidiniuose, 4 pateiktos, 5 parengtos), rezultatus pristatyti 11 konferencijų, sukurti prototipus ir technologijas.

2018 m. Universiteto darbuotojams ir studentams iš vidinių institucijos išteklių buvo paskirtas skatinimas už aukšto lygio mokslo publikacijas *CA Web of Science* ir *Scopus* duomenų bazėse referuojamuose mokslo leidiniuose. Šis paskatinimas buvo skirtas už 184 publikacijas, iš kurių 120 buvo parengtos kartu su autoriais iš užsienio institucijomis. 2018 m. skatinamų publikacijų skaičius universitete išaugo net 47 % lyginant su praėjusiais metais. Skatinimą gavo 216 darbuotojų, 38 doktorantai ir 6 studentai.

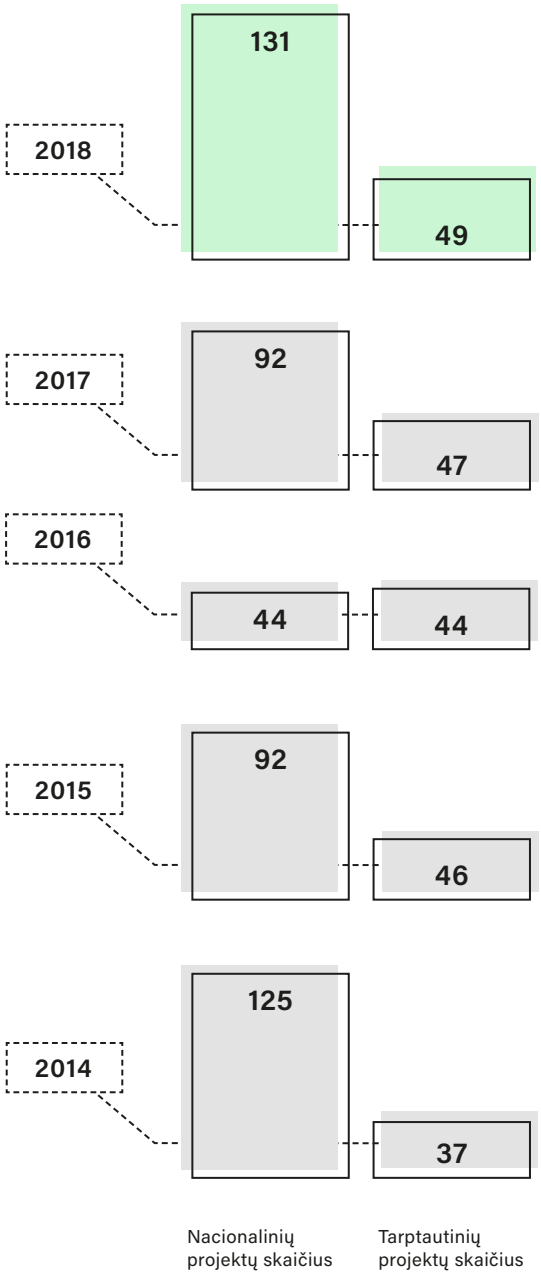
2018 m. Universiteto aktyviausių jaunųjų mokslininkų (iki 35 metų amžiaus) konkurso nugalėtojams, penkiems Universiteto tyrėjams, buvo įteiktos premijos. Taip pat premijos buvo įteiktos aštuoniems Universiteto tyrėjams, nugalėjusiems geriausiųjų monografijų konkurse. 2018 m. įsteigta Universiteto inovatoriškiausio mokslininko premija buvo įteikta Cheminės technologijos fakulteto profesoriui Algirdui Šačkui.

# KONKURSINIS MOKSLINIŲ TYRIMŲ IR EKSPERIMENTINĖS (SOCIALINĖS, KULTŪRINĖS) PLĖTROS IR INOVACIJŲ FINANSAVIMAS

2018 m. Universiteto mokslininkai ir kiti tyrėjai sėkmingai vykdė 49 tarptautinius ir 131 nacionalinį projektą (žr. 5 pav.).

Iš jų 21 projektas buvo vykdomas pagal Europos Sąjungos mokslinių tyrimų ir inovacijų programą „Horizontas 2020“, iš kurių 8 projektai buvo pradėti vykdyti 2018 m.:

- teminės srities „Pažangos sklaida ir dalyvavimo plėtra“ (angl. *WIDESPREAD*) priemonės „ERA pozicijos“ (angl. *ERA Chairs*) KTU koordinuojamas pirmasis projektas Lietuvoje – „Pramonės 4.0 poveikis valdymo praktikai ir ekonomikai (In4ACT)“;
- teminės srities „Pažangos sklaida ir dalyvavimo plėtra“ priemonės „Dvynių projektai“ (angl. *Twinning*) KTU koordinuojamas pirmasis projektas Lietuvoje – „Žiniomis grįsto antreprenarystės ir įmonių tinklo kūrimas (KEEN)“;
- Marie Skłodowska-Curie veiklos 3 personalo mainų projektai: „Daugiafunkciniai polimeriniai kompozitai su naujomis 2D nanodalelėmis pažangioms technologijoms (NANO2DAY)“; „Naujų spintroninių medžiagų daugiasluoksnių metalų oksidų pagrindu magnetiniams jutikliams ir MRAM kūrimo fizikiniai principai (SPINMULTIFILM)“; „Bendradarbiavimo konsorciumas ankstyvam kepenų vėžio aptikimui (COCLICAN)“;
- kitų „Horizontas 2020“ paprogramių projektai: „Perovskitiniai plonasluoksniai fotovoltiniai elementai (PERTPV)“; „Atvirojo mokslo ir švietimo pažanga (*OpenAIRE-Advance*)“; „Demokratinis veiksmingumas ir populizmo įvairovė Europoje (DEMOS)“.




**5 pav.** Mokslo projektų, atnešusių pajamas, skaičius 2014–2018 m.

2018 m. Universiteto mokslininkai vykdė 2 Europos inovacijų ir technologijų instituto (angl. *European Innovation and Technology Institute*) programos pagal priemonę EIT Žaliavų ŽIB – Žaliavų žinių ir inovacijų bendrija (angl. *Raw Materials*) finansuojamus mokslo projektus.

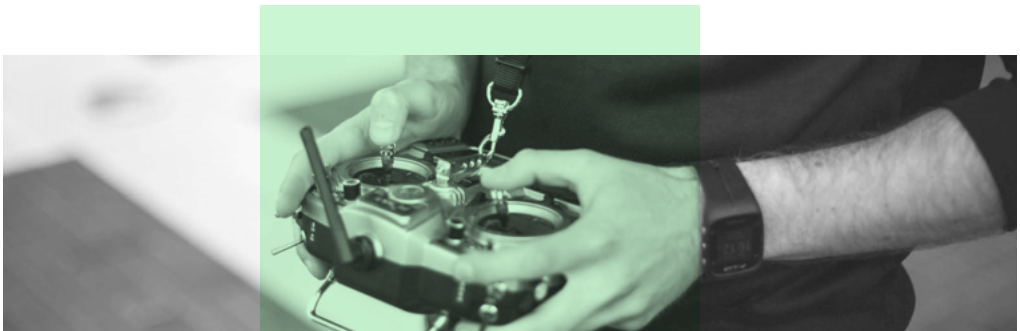
2018 m. buvo vykdomi 7 2014–2020 m. Europos Sąjungos teritorinio bendradarbiavimo tikslo INTERREG programos projektai (iš jų 4 buvo koordinuojami Universiteto), 13 mokslinių tyrimų projektų, finansuojamų kitų tarptautinių programų ar institucijų lėšomis, dalyvauta 54 COST veiklose.

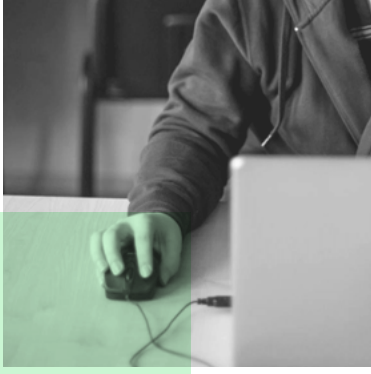
Lietuvos mokslo taryba 2018 m. finansavo 1 Valstybinės lituanistinių tyrimų ir sklaidos 2016–2024 metų programos projektą, 1 nacionalinės mokslo programos „Gerovės visuomenė“ projektą, 3 nacionalinės mokslo programos „Sveikas senėjimas“ projektus, 2 nacionalinės mokslo programos „Link ateities technologijų“ projektus, 1 nacionalinės mokslo programos „Modernybė Lietuvoje“ projektą, 43 mokslininkų grupių projektus, 9 pagal tarpvyriausybinius susitarimus vykdomus tarptautinius projektus, 3 projektus, vykdomus pagal „Medžiagų mokslo ir inovacijų M-ERA.NET“ programą, skatino programos „Horizontas 2020“ paraiškų rengimą, finansavo doktorantų stažuotes Europos kosmoso agentūroje, mokslininkų ir tyrėjų išvykas bei mokslo renginius.

Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra finansavo vieną Universiteto mokslininkų vykdomą projektą krašto apsaugos poreikiams, skyrė finansavimą mokslininkų ir tyrėjų komandiruotėms bei stažuotėms, finansavo 4 technologinės plėtros projektus, skatino programos „Horizontas 2020“ paraiškų su partneriais Latvijoje ir Estijoje rengėjus bei kompensavo konsultacinių paslaugų rengiant programos „Horizontas 2020“ paraiškas išlaidas.

2018 m. Universiteto mokslininkai pagal 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programą vykdė 1 priemonės Nr. 01.2.1-LVPA-823 „SmartInvestLT+“ projektą, 11 priemonės Nr. J-05-LVPA-K „Intelektas. Bendri mokslo – verslo projektai“ projektus, 9 priemonės Nr. 09.3.3-LMT-K-712 veiklos „Stažuočių po doktorantūros studijų skatinimas“ projektus, 6 priemonės Nr. 09.3.3-LMT-K-712 veiklos „Mokslininkų kvalifikacijos tobulinimas vykdant aukšto lygio MTEP“ projektus, 7 priemonės Nr. 01.2.2-LMT-K-718 veiklos „Aukšto lygio tyrėjų grupių vykdomi moksliniai tyrimai“ projektus, 1 priemonės Nr. 10.1.1-ESFA-V-912 „Nacionalinių reformų skatinimas ir viešojo valdymo institucijų veiklos gerinimas“ projektą. Taip pat vykdyti 2 projektai pagal priemonę Nr. 01.2.2-CPVA-K-703 „Kompetencijos centrų ir inovacijų ir technologijų perdavimo centrų veiklos skatinimas“, 1 projektas pagal priemonę Nr. 01.1.1-CPVA-V-701 „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų infrastruktūros plėtra ir integracija į Europines infrastruktūras“, 1 projektas pagal Informacinės visuomenės plėtros 2014–2020 metų programą „Lietuvos Respublikos skaitmeninė darbotvarkė“. 2018 m. pasirašyta 1 dotacijos sutartis dėl projektų vykdymo pagal priemonės Nr. 09.3.3-LMT-K-712 veiklą „Mokslininkų kvalifikacijos tobulinimas vykdant individualius „Horizontas 2020“ MTEP projektus“, 2 dotacijos sutartys pagal priemonės Nr. 01.2.2-LMT-K-712 veiklą „Mokslininkų iš užsienio pritraukimas vykdyti mokslinius tyrimus“, 26 dotacijos sutartys pagal priemonės Nr. 01.2.2-LMT-K-712 veiklą „Mokslininkų, tyrėjų gebėjimų plėtra ir bendradarbiavimo vystymas vykdant mokslinių idėjų mainus, mokslines išvykas iš Lietuvos ir į Lietuvą“.

2018 m. Nacionalinė mokėjimo agentūra prie Žemės ūkio ministerijos finansavo 4 mokslinių tyrimų ir taikomosios veiklos projektus, Lietuvos mokslų akademija finansavo vieną projektą.



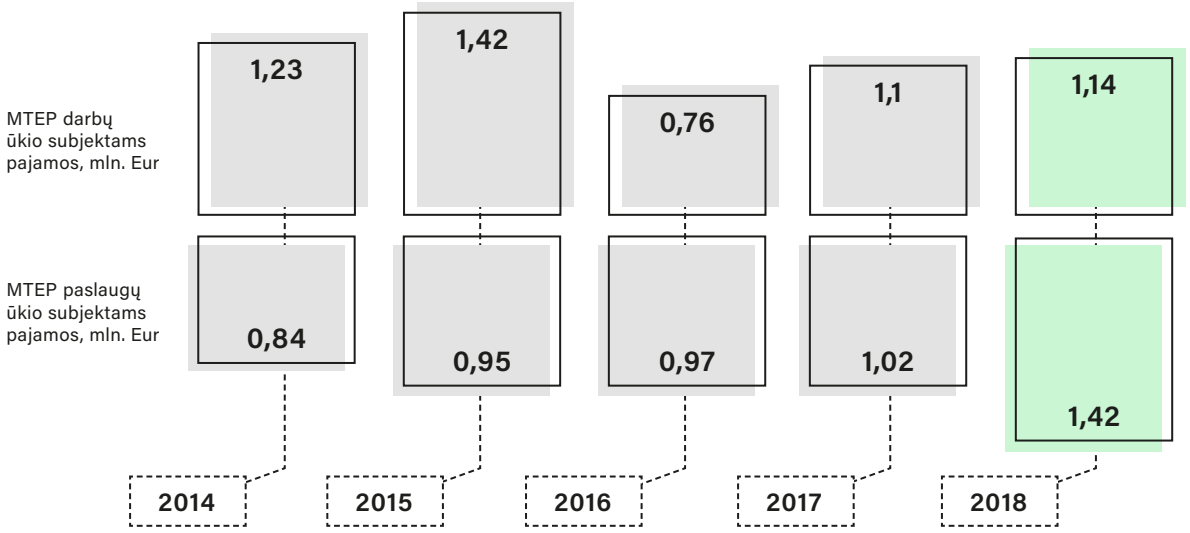


# ŽINIŲ IR TECHNOLOGIJŲ PERDAVIMAS

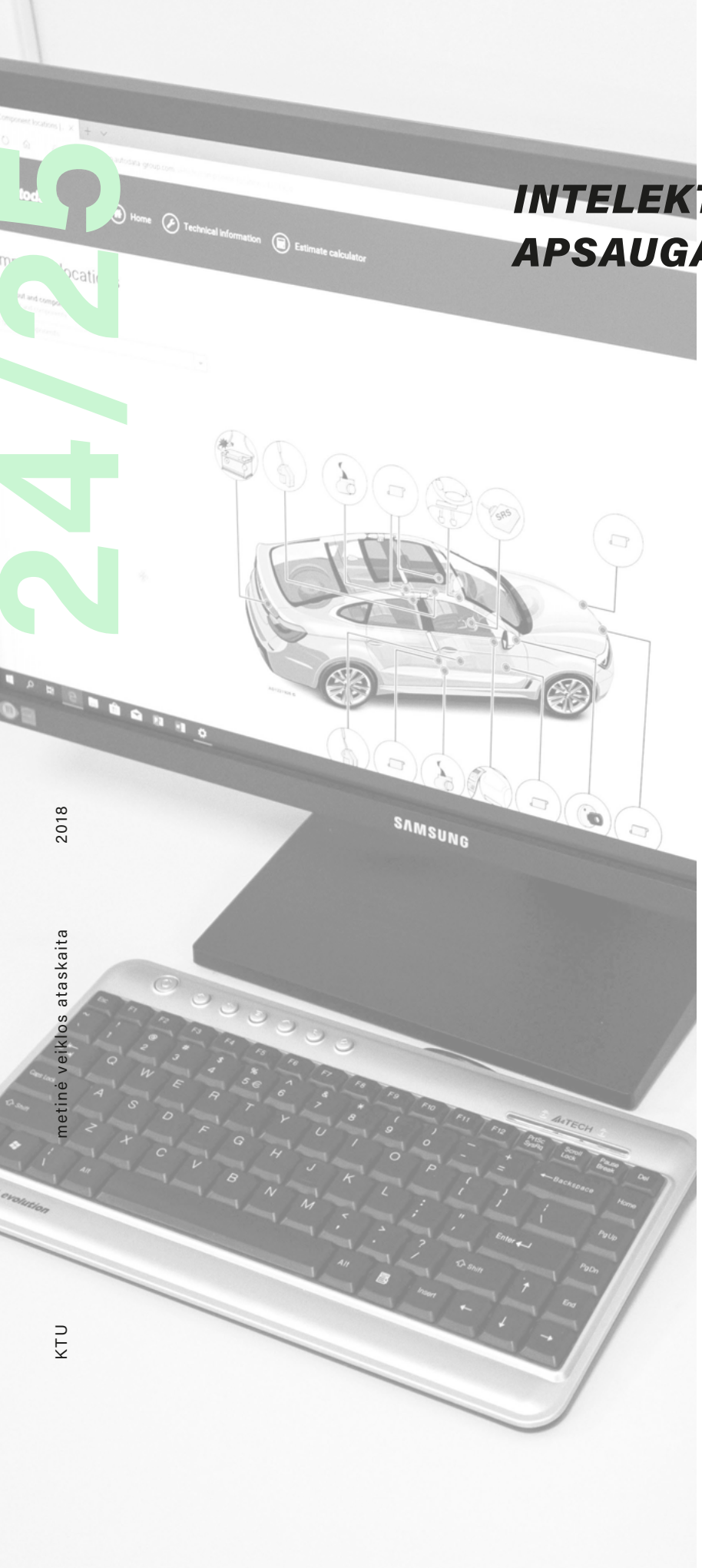
2018 m. Lietuvos ir užsienio įmonėms atlikta MTEPI darbų ir paslaugų už 2560,93 tūkst. Eur (žr. 6 pav.), iš kurių užsienio subjektų užsakymai sudarė 23 % – 582,24 tūkst. Eur. MTEPI veiklose Universitetas bendradarbiavo su 38 skirtingomis organizacijomis ir įmonėmis iš 15 skirtingų pasaulio šalių: Baltarusijos, Belgijos, Danijos, Estijos, Italijos, Latvijos, Lenkijos, Liuksemburgo, Norvegijos, Prancūzijos, Rusijos, Suomijos, Šveicarijos, Ukrainos, Vokietijos.

Nuo 2018 m. sausio 19 d. KTU Nacionalinis inovacijų ir verslo centras (toliau – NIVC) įgyvendina iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamo projekto „Universiteto mokslo žinių ir technologijų perdavimo veiklos stiprinimas ir plėtra“ veiklas, kuriomis siekiama identifikuoti ir išgryninti efektyviausius technologijų perdavimo ir komercializavimo veiklos modelius, sustiprinti ir išplėsti žinių ir technologijų perdavimo, intelektinės nuosavybės apsaugos ir valdymo, mokslo ir verslo bendradarbiavimo skatinimo veiklas ir sustiprinti specialistų kompetencijas. Projekto trukmė – 3 metai.

2018 m. II ketv. KTU plėtodamas ryšius su Europos technologijų ir inovacijų institutu (EIT), tapo dviejų EIT bendradarbystės centrų „EIT Food Hub“ (maisto mokslo inovacijų veiklos ir startuolių plėtra regione) ir „EIT Health Hub“ (sveikatos srities inovacijų veiklos ir startuolių plėtra regione) veiklų koordinatoriumi 2018-tiems metams. „EIT Health Hub“ veiklos įgyvendintos kartu su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu.



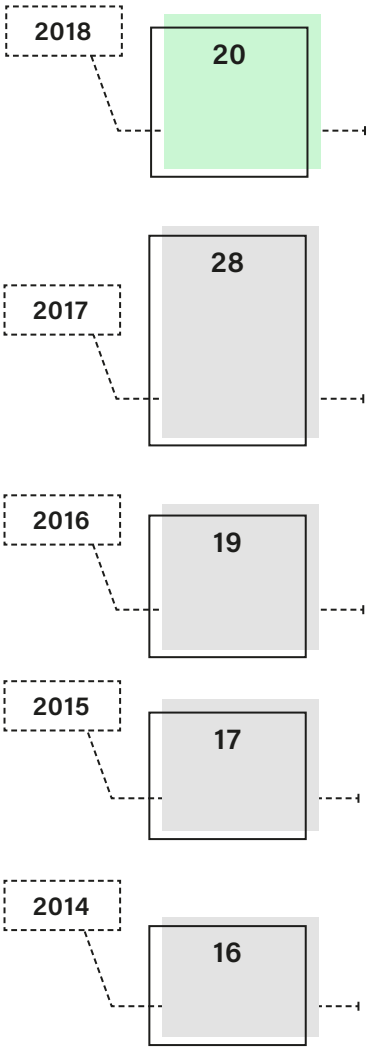

**6 pav.** MTEP darbų ir paslaugų Lietuvos ir užsienio ūkio subjektams pajamų dinamika 2014–2018 m. (mln. Eur).






# INTELEKTINĖS NUOSAVYBĖS APSAUGA IR VALDYMAS

2018 m. Universiteto tyrėjai ir studentai atskleidė 20 išradimų (žr. 7 pav.).




**7 pav.** Išradimų atskleidimų dinamika 2014–2018 m.

Vieni iš inovatoriškiausių KTU patentų 2018 m.:

- 2018 m. birželio 26 d. KTU kartu su Helmholtz-Berlin (Vokietija) pateikė Vokietijos patento prioritetinę paraišką išradimui „Hole Transporting Self-Assembled Monolayer for Perovskite Solar Cells“. 2018 m. lapkričio mėn. tarp KTU, Helmholtz-Berlin (Vokietija) ir Tokyo Chemical Industry (Japonija) pasirašyta konfidencialumo sutartis dėl patento licencijavimo klausimų.

- 2018 m. liepos 17 d. gautas JAV patentas išradimui „Nauji fotochrominiai junginiai ir tarpiniai junginiai jiems gauti“.

- 2018 m. spalio 10 d. gautas Europos patentas išradimui „Spiro[chroman-2,2′-indolo] dariniai kaip cianido jonų chemosensoriai“.

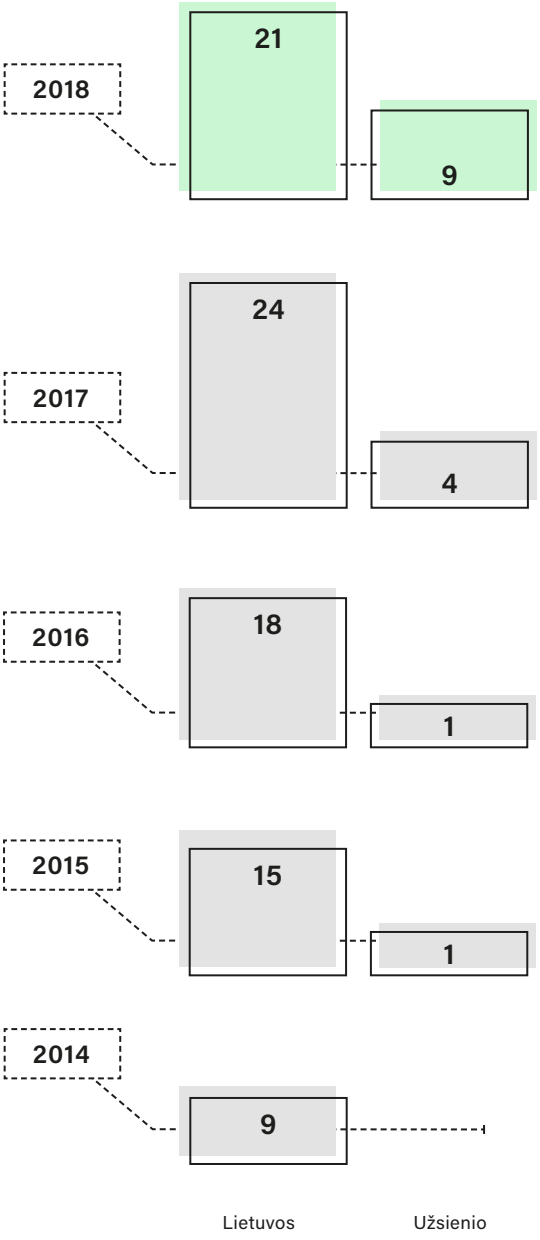
- 2018 m. spalio 24 d. gautas Europos patentas išradimui „Belaidžio vietinio tinklo (WLAN) objektų vietos nustatymo patalpų viduje būdas“.

- 2018 m. pateiktos 5 tarptautinės patentų paraiškos ir 11 patento paraiškų Lietuvos Respublikos valstybiniam patentų biurui.

- 2018 m. Universiteto vardu gauti 9 Lietuvos patentai ir 5 užsienio patentai, iš jų 4 JAV, Europos Sąjungos ir Japonijos patentų biuruose patentuoti išradimai. 2018 m. pabaigoje Universiteto vardu galiojo 21 nacionalinis ir 9 tarptautiniai patentai (žr. 8 pav.).

2018 m. pasirašyta 15 licencinių sutarčių su verslo subjektais dėl teisių į sukurtus intelektinės nuosavybės objektus perleidimo arba licencijavimo.

Surengti 2 informaciniai ir mokomieji renginiai intelektinės nuosavybės apsaugos ir valdymo tematika: „Inovacijų metai: 2017 apžvalga“ ir „2018 prognozės ir intelektinė nuosavybė: dažniausiai užduodami klausimai“.




**8 pav.** Universiteto vardu galiojančių patentų dinamika 2014-2018 m.

# INOVATYVIUS PRODUKTUS KURIANČIŲ ĮMONIŲ KŪRIMAS IR VYSTYMAS BEI VERSLUMO SKATINIMAS

2018 m. buvo įkurta 10 naujų verslo įmonių (žr. 9 pav.).

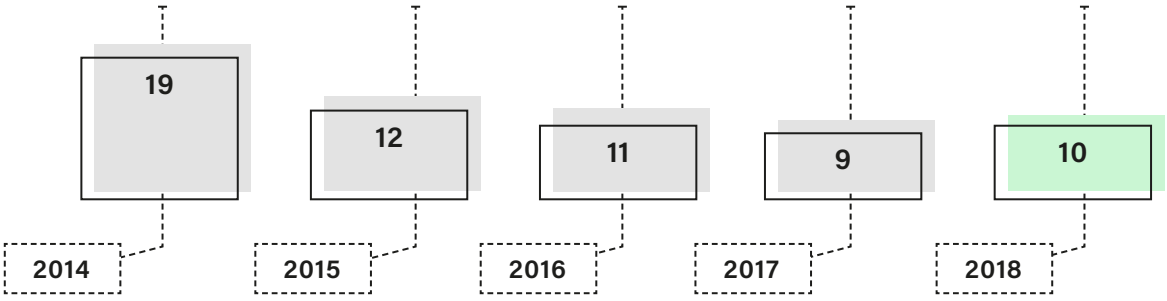
2018 m. rugsėjo – gruodžio mėn. KTU NIVC verslininkystės ir verslumo ugdymo grupė (KTU Startup space) įgyvendino verslumo skatinimo programos „Kauno Startuoliai“ tinklinimo veiklas Kauno mieste. Per programos laikotarpį buvo suorganizuota daugiau nei 20 atvirų mokomųjų paskaitų ir praktinių dirbtuvių verslo vystymo temomis, suteikta 120 valandų individualių konsultacijų verslo kūrėjams, organizuotas pirmasis atvirų duomenų hakatonas „Kaunas atveria duomenis“, kurio metu buvo sprendžiamos Kauno miesto problemos ir iššūkiai. Per visą programos trukmę buvo pristatyta daugiau nei 50 verslo idėjų, o bendras visų veiklų dalyvių skaičius viršijo 1000.

Nuo 2018 m. II ketv. KTU NIVC drauge su partneriais iš Lietuvos ir Latvijos įgyvendina tarptautinį „Interreg V-A Latvijos ir Lietuvos bendradarbiavimo per sieną“ programos verslumo skatinimo projektą „CreaZone 2.0“, kurio veiklos skirtos įgūdžiams ir kompetencijoms ugdyti, siekiant pereiti visą vystymo kelią nuo verslo idėjos iki veikiančios įmonės. 2018 m. III–IV ketv. vykusio projekto etapų „Be better“ ir „Pitch in“ veiklose dalyvavo per 650 dalyvių iš Kauno, Klaipėdos ir Panevėžio.

2018 m. balandžio 26 d. kasmetinėje KTU NIVC organizuojamoje inovacijų parodoje „Technorama 2018“ buvo pateiktos 66 idėjos iš įvairių mokslo sričių. Bendradarbiaujant su verslo sektoriaus atstovais buvo pristatyti nauji produktai maisto technologijų srityje. 2018 metais išdalintas rekordinis prizinis fondas, kurio vertė siekė 10 tūkst. eurų.

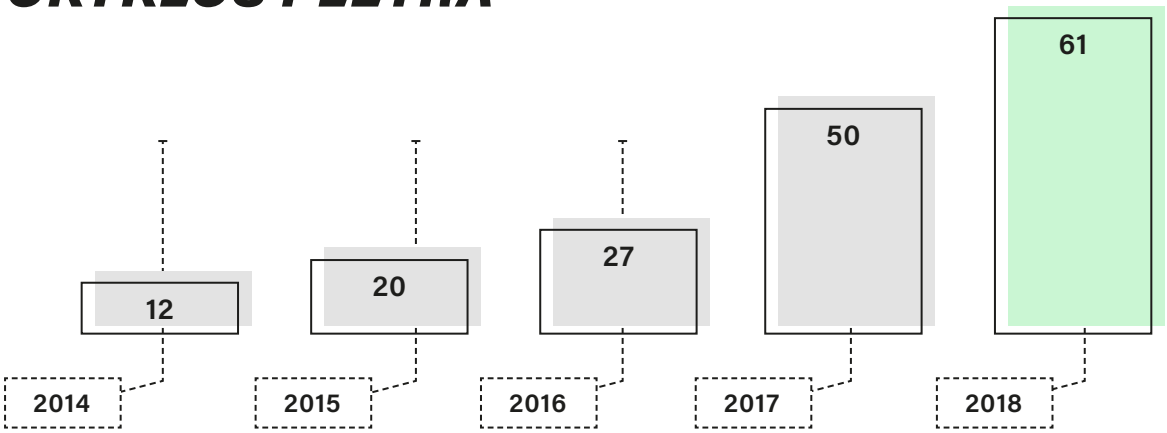
2018 m. kovo 2–4 d. KTU Startup Space drauge su Startup Lithuania, KTU „Santakos slėnyje“ organizavo didžiausią hakatoną šalyje – „Hacker Games“, kuris į vieną vietą subūrė daugiau nei 300 dalyvių. Renginio metu buvo sukurtos ir pristatytos 47 idėjos ir prototipai.

„Kauno augančio verslo apdovanojimuose“ (K.A.V.A. 2018) buvo nominuoti net 5 KTU Startup Space startuoliai. Startuolių bendruomenės nariai pasižymėjo ne tik kaip aktyvūs ir svarbūs vietinės startuolių ekosistemos nariai, bet ir pademonstravo pasiekimus tarptautiniu lygmeniu: KTU Startup Space Alumni UAB „SearchNode“ įkūrėjas A. Bakšys pripažintas vienu geriausiu Šiaurės Europos antreprenerių iki 25 metų amžiaus, o startuolis „Oxygen“ pateko į konkursą „University Startup World Cup“ ir pirmą kartą šiame konkurse atstovavo Lietuvą.




**9 pav.** Įkurtų technologinių įmonių skaičiaus dinamika 2014-2018 m.

# DOKTORANTŪROS MOKYKLOS PLĖTRA




**10 pav.** Doktorantūroje studijuojančių užsienio piliečių skaičius.

2018 m. Universitetas vykdė 19 mokslo krypčių doktorantūros studijas technologijos, gamtos, socialinių ir humanitarinių mokslų srityse.

2018 m. Universitetui buvo skirtos 58 valstybės biudžeto lėšomis finansuojamos doktorantūros vietos. Universitetas, siekdamas išlaikyti pastovų doktorantūros vietų skaičių, dalį kaštų prisiėmė sau ir 2018 m. priimamų į valstybės biudžeto lėšomis finansuojamą doktorantūrą doktorantų skaičių padidino iki 65. Papildomai 2 valstybės biudžeto lėšomis finansuojamos doktorantūros vietas Universitetui perdavė jungtinės doktorantūros energetikos ir termoinžinerijos mokslo krypties partneris – Lietuvos energetikos institutas. Papildomai 11 Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis pagal Tyrėjų karjeros programą finansuojamų doktorantūros studijų vietas Universitetui laimėjo mokslininkai, kurių teiktos temos nugalėjo LMT skelbtame konkurse.

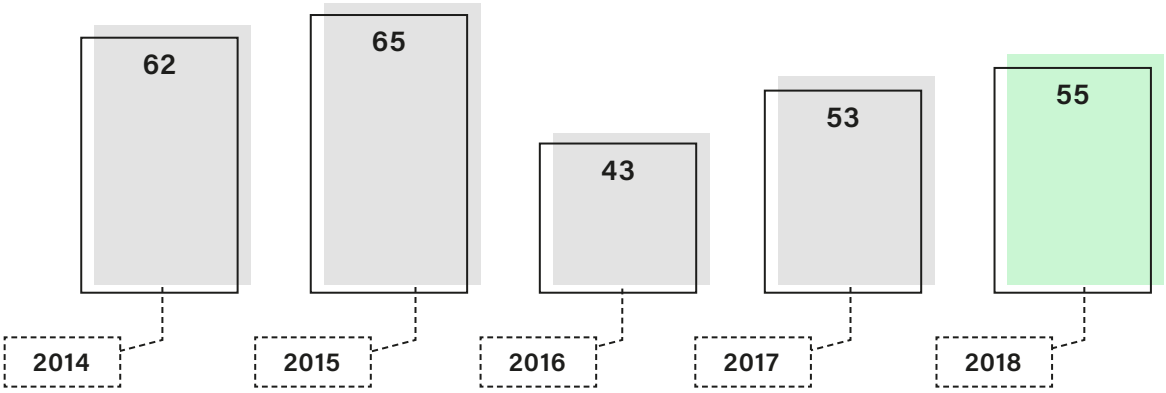
Studijuoti 2018 m. pageidavo 126 asmenys (1,54 paraiškų į vieną vietą). Į doktorantūros studijas 2018 m. buvo priimti 78 asmenys.

2018 m. 29,5 % visų priimtųjų į doktorantūros studijas sudarė užsienio šalių piliečiai. Iš viso Universiteto doktorantūroje 2018 m. studijavo 61 užsienio pilietis (iš Azerbaidžano, Baltarusijos, Bangladešo, Gruzijos, Indijos, Irano, Ispanijos, Italijos, Kazachstano, Kinijos, Kipro, Meksikos, Nigerijos, Norvegijos, Pakistano, Portugalijos, Prancūzijos, Sirijos, Turkijos, Ukrainos, Uzbekistano) (žr. 10 pav.).

2018 m. pabaigoje doktorantūroje nuolatine studijų forma studijavo 314 doktorantų: technologijos mokslus studijavo 203, gamtos mokslus – 42, socialinius mokslus – 57, humanitarinius mokslus – 12 doktorantų.

2018 m. doktorantūrą baigė 53 doktorantai. 47 doktorantai doktorantūrą baigė su teise per 12 mėnesių apginti daktaro disertaciją; 5 doktorantai disertacijas apgynė dar nesibaigus doktorantūros studijų laikotarpiui.

2018 m. apgintos 55 disertacijos (žr. 11 pav.), iš jų 4 disertacijas apgynė doktorantai iš kitų institucijų. 67 % visų apgintų disertacijų buvo apgintos laiku, t.y. per vienerius metus nuo doktorantūros studijų pabaigos. 47 % visų apgintų disertacijų buvo parengtos anglų kalba. Iš 55 apgynusių disertacijas asmenų, 29 yra technologijos mokslų atstovai, 7 – gamtos mokslų, 19 – socialinių mokslų atstovų. 2018 m. disertantų disertacijų gynimų tarybose dalyvavo 55 mokslininkai iš užsienio mokslo ir studijų institucijų.




**11 pav.** Universitete apgintos daktaro disertacijos.

2018 m. buvo atnaujinama doktorantūros komitetų sudėtis, įtraukiant naujus mokslo lyderius iš Lietuvos ir užsienio; toliau buvo vedami visiems Universiteto ir išorės doktorantams atviri intensyvios vedimo formos doktorantūros studijų moduliai anglų kalba; dalyje doktorantūros studijų modulių paskaitas vedė mokslininkai iš užsienio mokslo institucijų; skatinamas doktorantų mobilumas, suteikiant finansavimą iš Universiteto vidinių fondų.

2018 m. 38 doktorantai gavo skatinamąsias stipendijas už publikuotus mokslinius straipsnius aukštą cituojamumo rodiklį turinčiuose prestižiniuose tarptautiniuose mokslo žurnaluose. 36 doktorantai, vykdę aktyvią mokslinę veiklą, tapo aktyviausių 2018 m. doktorantų konkurso nugalėtojais. 2018 m. 34 doktorantai gavo papildomas stipendijas iš Lietuvos mokslo tarybos už akademinius pasiekimus, 9 doktorantai – Lietuvos mokslo tarybos finansavimą akademinėms išvykoms.

2018 m. 21 doktorantas buvo išvykęs ilgalaikėms (ilgesnėms nei 1 mėn. trukmės) stažuotėms į užsienio mokslo ir studijų institucijas. 2018 m. du doktorantai pradėjo doktorantūros studijas pagal dvigubo laipsnio doktorantūros vykdymo sutartis: fizikos mokslo krypties doktorantas Al-Farabi Kazachstano nacionaliniame universitete (Kazachstanas), medžiagų inžinerijos mokslo krypties doktorantas Shizuoka universitete (Japonija). Du aplinkos inžinerijos mokslo krypties doktorantai tęsė doktorantūros studijas Bolonijos universitete (Italija) pagal dvigubo laipsnio doktorantūros vykdymo sutartį.

2018 m. kartu su partneriais iš ECIU tinklo suorganizuota trečioji tarptautinė doktorantūros vasaros mokykla *3rd PhD Summer School 2018*, skirta doktorantų bendrųjų gebėjimų vystymui. Vasaros mokykloje dalyvavo 49 doktorantai iš Lietuvos ir užsienio šalių.

2018 m. organizuoti anglų kalbos kursai doktorantams, informaciniai doktorantūros studijų renginiai magistrams, pirmojo ir baigiamojo kurso doktorantams. Doktorantų draugijos iniciatyva antrus metus iš eilės organizuotas renginys *PhD Week 2018*.

2018 m. patvirtinta Doktorantūros mokyklos strategija.

# *VEIKLOS AKCENTAI 2019 M.*

Mokslo ir inovacijų projektinės veiklos plėtra per tarptautinius tinklus (ECIU, CESAER, CERN ir kt.).

Mokslininkų ir kitų tyrėjų kompetencijų ugdymas, siekiant gauti ERC finansavimą mokslo ir inovacijų veiklų vykdymui.

Universiteto informacinių sistemų, skirtų projektinės veiklos valdymui, mokslo veiklos rezultatų apskaitai, žurnalų leidybai, elektroninių knygų skaitymui ir pardavimui, inicijavimas bei vystymas.

Aktyvus bendradarbiavimas su Europos technologijų ir inovacijų institutu (EIT), kitais technologijų perdavimo ir vystymo centrais Europoje, MTEP darbų ir paslaugų užsakymų pritraukimas iš užsienio subjektų, lėšų pritraukimas technologijoms imlių prototipų kūrimui.

Doktorantūros konkurencingumo ir tarptautiškumo didinimas: priėmimo į doktorantūrą kampanijos Lietuvoje ir užsienyje įgyvendinimas; doktorantų mokslinių vadovų vadovavimo įgūdžių stiprinimas; doktorantų mobilumo stiprinimas per ilgalaikes stažuotes; doktorantūros studijų modulių kokybės stiprinimas; paraiškų teikimas jungtinės doktorantūros vykdymui ir finansavimui.

# ORGANIZACIJOS VYSTYMAS

## RINKODARA IR KOMUNIKACIJA

Pagal svarbiausią kokybinį komunikacinės veiklos rodiklį svertinį palankumą, kuris įvertina ne tik pranešimo toną, bet ir šaltinio, kuriame publikuojamas pranešimas, auditoriją, KTU išliko lyderis tarp Lietuvos aukštųjų mokyklų.

Priėmimo kampanijos metu rinkodarinėmis priemonėmis pasiekta daugiau nei 36 mln. auditorija. Tiesiogiai pasiekta 15 tūkst. moksleivių ir mokytojų auditorija.

Jungtinių Tautų iniciatyvai „UN Global Compact“ pateikta „KTU Socialinės atsakomybės ataskaita 2015–2017“. Ataskaitoje atsispindi, kaip Universitetas savo veikloje integruoja 10 socialinės atsakomybės (pasaulinio susitarimo) principų.

## VEIKLOS AKCENTAI 2019 M.

KTU identito išgryninimas ir įtvirtinimas.

Priėmimo kampanijos įgyvendinimas.

Pagrindinių rinkodaros našumo rodiklių įveiklinimas.

# TURTAS IR INFRASTRUKTŪRA

Siekiant gerinti studentų gyvenimo sąlygas bendrabučiuose, atlikti bendrabučių infrastruktūros atnaujinimo darbai: atskiruose bendrabučiuose keisti langai, atnaujinti baldai bei buitinė technika, įrengtas bevielis internetas.

Siekiant gerinti teikiamų paslaugų kokybę, pradėjo veikti bendrabučių vietos rezervacijos sistema užsienio studentams, Universiteto akademinėje informacijos sistemoje (AIS) sukurta bendrabučių skiltis, kurioje gyventojai gali matyti visą savo su gyvenimu bendrabutyje susijusią informaciją.

Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2018 m. liepos 4 d. priėmė nutarimą Nr. 643 „Dėl valstybės turto investavimo ir viešosios įstaigos Kauno technologijos universiteto savininko kapitalo didinimo", kuris sudarė prielaidas atsisakyti perteklinio nekilnojamojo turto (13 696 m2) ir gautas lėšas investuoti į esančios infrastruktūros atnaujinimą.

Parduoti 5 nekilnojamojo turto objektai, esantys: Kęstučio g. 27, Kęstučio g. 8, Laisvės al. 55, A. Mickevičiaus g. 39, Gedimino g. 43. Universiteto pajamų suma iš šių nekilnojamo turto objektų pardavimo – 6,17 mln. Eur.

Pasirašytos naujos arba pratęstos senos patalpų nuomos sutartys, viso 8258 kv. m. Nuomos pajamos per 2018 metus sudarė 294 tūkst. Eur, poilsio bazių pajamos siekė 278 tūkst. Eur.

Parengta Universiteto miestelio infrastruktūros ilgalaikė vystymo vizija, dokumentui pritarta Universiteto rektorate ir senate.

Statybos ir architektūros fakultete įrengtas modernus Išmaniųjų miestų ir infrastruktūros centras (IMIC), Elektros ir elektronikos fakultete – automobilių gedimų diagnostikos ir remonto įrangos laboratorija.

Gautas patvirtinimas Cheminės technologijos fakulteto „A" korpuso fasado atnaujinimo darbų finansavimui pagal priemonę „Kultūros paveldo paminklo pritaikymas viešajai paslaugai" (05.4.1-CPVA-K-303-02-0026), bendra projekto vertė 1,5 mln. Eur.

2018 metais Universiteto leidykloje buvo išleista 110 pavadinimų leidinių, iš kurių 38 knygos išleistos ir elektronine versija. Elektroninių knygų skaityklėje apsilankymų skaičius siekė 174 236 kartus, o KTU bendruomenės skaitomumas sistemoje – 57 403 kartus.

Leidykla „Technologija“ įgyvendino elektroninės parduotuvės vystymo projektą: skaitmenizuotas leidinių pardavimas, įdiegta versija anglų kalba, išplėstas elektroninės parduotuvės asortimentas, taip suteikiant akademinei bendruomenei ir išorės skaitytojams greitesnį dominančios literatūros atradimo, patogesnio apsipirkimo ir atsiskaitymo būdą bei pristatymo paslaugas.

Bendradarbiaujant su Valstybine lietuvių kalbos komisija buvo pasiekti aukštesni mokslo ir studijų leidinių kalbos taisyklingumo reikalavimai. Taip pat Universiteto autoriai kartu su leidyklos redaktoriais prisidėjo prie mokslinės kalbos ir terminijos puoselėjimo ne tik akademinėje bendruomenėje, bet ir Kalbos komisijai įvertinus bei atrinkus leidyklos išleistų vadovėlių terminus ir patalpinus juos į Lietuvos Respublikos terminų banką, kuris yra integruotas ir į Europos Sąjungos institucijų terminų paieškos sistemas.

# VEIKLOS AKCENTAI 2019 M.

„Fizinių ir technologinių mokslų eksperimentinių ir prototipavimo laboratorijų centras „M-Lab“ (projekto Nr. 01.1.1-CPVA-V-701-13-002), finansuojamas pagal 2014–2020 metų Europos sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 1 prioriteto „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimas“ 01.1.1-CPVA-V-701 priemonę „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų infrastruktūros plėtra ir integracija į Europines infrastruktūras“ projekto veiklų įgyvendinimas.

„Maisto instituto ir cheminės technologijos fakulteto infrastruktūros atnaujinimas“ (projekto nr. Nr. 01.1.1-CPVA-V-701-13-0001), finansuojamas pagal 2014–2020 metų Europos sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 1 prioriteto „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimas“ 01.1.1-CPVA-V-701 priemonę „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų infrastruktūros plėtra ir integracija į Europines infrastruktūras“ projekto veiklų įgyvendinimas.

Veiklų, numatytų patvirtintame investiciniame projekte „Valstybės nekilnojamo turto investavimas į Kauno Technologijos universitetą ir įstatinio kapitalo didinimas” organizavimas.

Projekto „Kultūros paveldo paminklo pritaikymas viešajai paslaugai” (05.4.1-CPVA-K-303-02-0026) pirmojo etapo įgyvendinimas.

Valstybės investicijų programos finansuojamų pastatų, esančių Studentų g. 50 ir Studentų g. 48, apšiltinimo darbų vykdymas.

Energetinio efektyvumo priemonių diegimo Studentų g. 56 ir Studentų g. 48A pastatuose, pasinaudojant Viešųjų investicijų plėtros agentūros gražintinos subsidijos instrumentu, galimybių analizė.

„Atsinaujinančių energijos šaltinių diegimas Kauno technologijos universiteto IX rūmuose”, projekto, finansuojamo Klimato kaitos specialiosios programos lėšomis pagal 2017 m. vasario 2 d. projektų finansavimo klimato kaitos specialiosios programos lėšomis teikiant subsidiją sutartį Nr. KKS-S-2(2017), veiklų užbaigimas.

# FINANSŲ VALDYMAS

Įgyvendintas Universiteto buhalterinės apskaitos sistemos parengimas ir darbuotojų paruošimas darbo užmokesčio ir mokesčių reformai, įsigaliojusiai nuo 2019 m sausio 1 d.

Supaprastinta ilgalaikio turto ir ūkinio inventoriaus nurašymo procedūra Universitete (proceso įdiegimas Apex sistemoje).

Bendradarbiaujant su Strategijos stebėsenos ir procesų skyriumi sugretinti biudžeto rengimo ir strateginio planavimo procesai.

# VEIKLOS AKCENTAI 2019 M.

Finansų analitinės sistemos vystymas, biudžeto rengimo proceso įgyvendinimas *Cognus BI* įrankyje.

Finansų valdymo modelio tobulinimas.

# ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Sėkmingai vykdomas darbuotojų prioritetinių žinių ir tęstinis kompetencijų vystymas. Įgyvendinti anglų kalbos mokymai darbuotojams, kurių metu apmokyti 147 darbuotojai. Įgyvendinta lyderystės ugdymo programa, kurioje dalyvavo 20 akademinių ir administracijos padalinių aukščiausio lygmens vadovų.

Atnaujinta darbuotojų pasitenkinimo tyrimo metodika, įvykdytas tyrimas ir nustatytas metinis darbuotojų pasitenkinimo vertinimo balas.

Sėkmingai įgyvendinama iniciatyva, pagal kurią Universiteto darbuotojai gali klausyti Universitete dėstomus modulius, kuriuose lieka laisvų vietų, taip panaudojant Universitete sukauptas kompetencijas. Pavasario semestre darbuotojams buvo siūlomi 6 moduliai, rudens semestre – 17 modulių.

Padidintas akademinių darbuotojų darbo užmokestis. Vidutinis atlygis didėjo maždaug 26 proc.

Parengti ir įgyvendinti sistemų pakeitimai, informaciniai pranešimai darbuotojams, reikalingi naujos mokesčių sistemos diegimui į darbo užmokesčio skaičiavimo procesą.

2018 m. buvo patvirtinta Kauno technologijos universiteto lygių galimybių ir įvairovės politika, jos įgyvendinimo tvarkos aprašas. Sudaryta ir patvirtinta Universiteto Lygių galimybių komisija, kuri nagrinėja darbuotojų ir studentų pranešimus dėl lygių galimybių pažeidimo, koordinuoja politikos įgyvendinimą, teikia konsultacijas ir vykdo lygių galimybių pažeidimų prevenciją.

Sukurta elektroninė sistema https://pranesk.ktu.edu/, kur kiekvienas darbuotojas ir studentas gali pranešti apie diskriminacijos ar netinkamo elgesio atvejus, su kuriais susiduria patys ar pastebi Universiteto aplinkoje, bei informuoti apie akademinį nesąžiningumą. Sistema veikia lietuvių ir anglų kalbomis.

# VEIKLOS AKCENTAI 2019 M.

Įgyvendinti darbuotojų savitarnos portalo projektą, kuris užtikrintų mažėjančią administracinę naštą ir biurokratiją, supaprastintų akademinių darbuotojų pasiruošimą dalyvaujant atestacijose ir konkursuose.

Sukurti konkurencingą, motyvuojančią ir sąžiningą atlygio sistemą, priklausančią nuo asmeninių darbuotojo rezultatų.

Parengti vidinių mokymų programą, kuri padėtų užtikrinti nuolatinį darbuotojų ugdymą, panaudojant vidinius išteklius ir kompetencijas.

Automatizuoti personalo administravimo procesus, perkeliant priedų ir priemokų teikimus, įvairias pažymas ir prašymus į Dokumentų valdymo sistemą.

# STRATEGINĖS VEIKLOS GAIRĖS 2019 M.

Svarbiausios prioritetinės KTU veiklų kryptys ir toliau bus orientuojamos į keturis esminius vertę kuriančius aspektus:

- ***tarpdiscipliniškumas***, siūlantis universalumą renkantis ateities karjerą, aplinką įvairiapusėms kompetencijoms bei tarpdisciplinines žinias ir technologijas;
- ***inovacijos***, kurių kuriama vertė apima ateities idėjas, startuoliams tinkamas ekosistemas, naujas technologijas ir novatoriškus sprendimus;
- ***šiuolaikinė didaktika***, užtikrinanti naujausių mokslo žinių integraciją į studijas bei mokslu grįstų studijų plėtojimą, interaktyvią studijų aplinką ir šiuolaikinius mokymo bei mokymosi metodus, kokybišką grįžtamąjį ryšį;
- ***ekspertiškumas***, užtikrinantis ekspertinę nuomonę ir įtraukimą kuriant žinias ir technologijas, mokslo lyderių bei įkvepiančių dėstytojų įsitraukimą, galimybes idėjas paversti realybe.

# VEIKLOS AKCENTAI 2019 M.

Gerinti studijų kokybę, stiprinti Universiteto nacionalinį ir tarptautinį konkurencingumą.

Didinti pedagogų didaktikos kompetencijas.

Užtikrinti efektyviai veikiančios personalo motyvacinės sistemos realizavimą.

Stiprinti mokslinį potencialą ir skatinti tarptautiniu lygiu pripažintų žinių ir technologijų plėtojimą, kuriant ir taikant dirbtinio intelekto metodus.

Mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą orientuoti į pramonės, verslo ir visuomenės socialinės bei kultūrinės raidos poreikius.

Stiprinti universiteto pozicijas pasauliniuose reitinguose.

Kurti, plėtoti ir puoselėti Universiteto akademinę aplinką ir infrastruktūrą, atliepiant Universiteto bendruomenės poreikius.

KTU.EDU

Kauno technologijos universitetas
K. Donelaičio g. 73, LT-44249 Kaunas
tel. +370 37 300 000, faks. +370 37 324 144
e. p. ktu@ktu.lt

© Kauno Technologijos Universitetas

ISSN 2538-6840 (online)